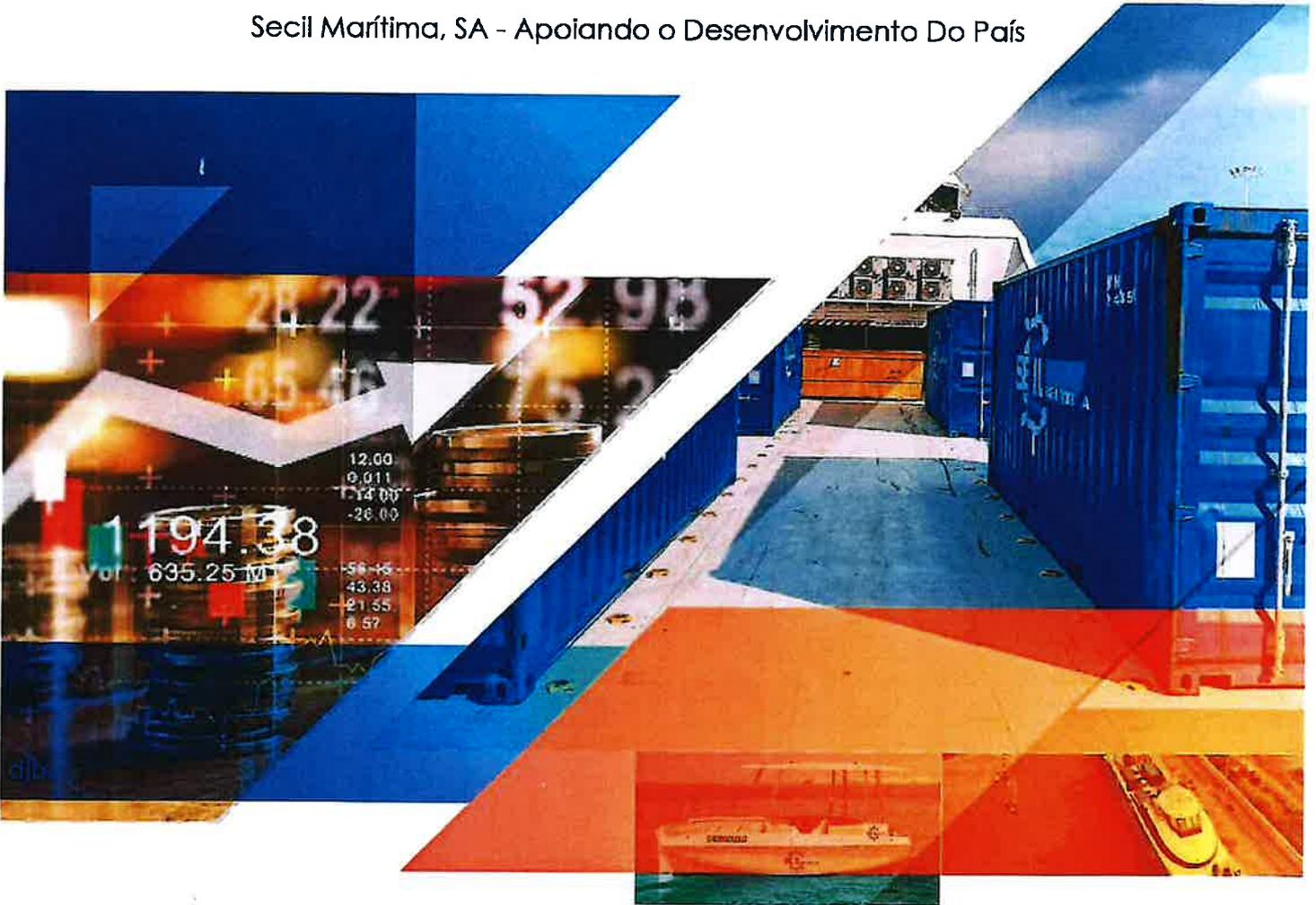




# RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

Secil Marítima, SA - Apoiando o Desenvolvimento Do País



## CABOTAGEM NORTE TRAVESSIAS

Relatório de Gestão 2023 destaca os avanços significativos alcançados, as estratégias implementadas e os objetivos futuros delineados para impulsionar ainda mais nosso sucesso neste cenário dinâmico.





## RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO DE 2023

Relatório de Gestão apresentado ao IGAPE como prestação de contas anual da Secil Marítima, SA, está obrigada nos termos do artigo 24.º da Lei de Base das Empresas Públicas N.º 11/13, de 3 de Setembro.

+244 935 918 008



geral@secilmaritima.co.ao



www.secilmaritima.co.ao



Endereço\_Avº 4 de Fev. 42-1ºA, Cx Postal 5910, Luanda - Angola



## ÍNDICE

<b>MENSAGEM DA COMISSÃO DE GESTÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>7</b>
<b>2. A EMPRESA .....</b>	<b>9</b>
2.1. MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	9
2.2. ESTRUTURA ORGÂNICA E ÓRGÃOS COLEGIAIS .....	10
2.2.1. ORGANOGRAMA DA SECIL MARÍTIMA, SA.....	10
2.2.2. ÓRGÃOS COLEGIAIS .....	10
<b>A) Assembleia-Geral .....</b>	<b>11</b>
<b>B) Comissão De Gestão .....</b>	<b>11</b>
<b>c) Conselho Fiscal .....</b>	<b>12</b>
2.2.3 MARCOS HISTÓRICOS .....	12
2.2.4 ACONTECIMENTOS RELEVANTES NO EXERCÍCIO .....	13
2.2.5 OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS.....	14
2.2.6 GOVERNANÇA CORPORATIVA .....	14
2.2.7 GESTÃO DE RISCOS.....	15
2.2.8 RISCO DE SEGURANÇA E HIGIENE NO TRABALHO .....	16
2.2.9 LIQUIDEZ .....	16
2.2.10 RISCOS OPERACIONAIS .....	16
2.2.11 RISCOS AMBIENTAIS .....	18
2.2.12 AMBIENTE EXTERNO.....	18
2.2.13 PERSPECTIVAS E DESAFIOS PARA O ANO DE 2024 .....	18
<b>3. ACTIVIDADE DESENVOLVIDA .....</b>	<b>19</b>
3.1 MOVIMENTO ESTATÍSTICO DA ACTIVIDADE DESENVOLVIDA .....	19
3.2 ACTIVIDADE OPERACIONAL E OPERAÇÕES COMERCIAIS .....	21
3.3.1. CABOTAGEM NORTE .....	24
3.3.2 TRAVESSIAS.....	24
3.3.3 ANÁLISE GERAL DAS ACTIVIDADES DE CABOTAGEM, LONGO CURSO.....	25
<b>4. CAPITAL HUMANO .....</b>	<b>27</b>
4.1 FORÇA DE TRABALHO .....	27
4.2 EVOLUÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO .....	27
4.3 ENTRADAS E SAIDAS.....	28
4.4 ACTIVIDADES REALIZADAS .....	29
<b>5. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOPTADAS.....</b>	<b>32</b>
5.1 - Bases De Apresentação Das Demonstrações Financeiras.....	32
5.2 Bases De Valorimetria Adoptadas Na Preparação Das Demonstrações Financeiras .....	32
5.3 - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS A 31/12/2023 .....	34
5.4. NOTAS AO BALANÇO REF.31/12/2023 .....	37
5.5 NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS REF. 31/12/2023 .....	44
23. Prestação de Serviços .....	44
<b>6. ANÁLISE DE DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO .....</b>	<b>49</b>
6.1 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	49
6.1.1 ANÁLISE ECONÓMICA .....	49
6.1.2 ANÁLISE FINANCEIRA.....	50



<b>7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</b> .....	<b>57</b>
7.1. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS .....	57
<b>8. ANEXOS</b> .....	<b>58</b>
8.1 ACTA DA APROVAÇÃO DE CONTAS 2023 .....	58
8.2 DELIBERAÇÃO DA COMISSÃO DE GESTÃO SOBRE A APROVAÇÃO DAS CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2023 .....	58
8.3 PROPOSTA DA APLICAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2023 .....	58
8.4 PARECER DO CONSELHO FISCAL .....	58
8.5 PARECER E CARTA DO AUDITOR INDEPENDENTE .....	58

## MENSAGEM DA COMISSÃO DE GESTÃO

O exercício económico de 2023 representa o ano de consolidação global do Projecto Cabotagem Norte, transformando-se em mais um degrau alcançado com consistência, no amplo processo de crescimento da Secil Marítima, SA.

O sucesso para a consolidação do Projecto resultou da definição de uma estratégia actualizada, em função do Plano Estratégico aprovado, que permitiu a alavancar a empresa com sustentação nos domínios, imagem da marca, inovação, financeiro e diversificação da actividade.

Nesta perspectiva, foi possível desenvolver um trabalho distinto de marketing efectivo, que garantiu a notoriedade da marca e da imagem da Secil no mercado nacional e regional, constituindo um elemento catalizador para a fidelização de clientes, com reflexos na capitalização e na comercialização dos serviços de transporte de passageiros e carga.

A Secil converteu-se numa iniciativa pioneira na implementação de tecnologias, processos operacionais e sistemas de gestão inovadores no ramo marítimo, consubstanciados em decisões de investimentos para actuação em energia limpa, com destaque para as lanchas para travessias que funcionam com energia solar, a conclusão da implementação de modelos e processos organizacionais, com certificação ISO 9001 e ISO 45001, partilhados e interiorizados por toda a organização e seus colaboradores, com implicações positivas na confiança, eficiência, eficácia e níveis de produtividade alcançados.

No exercício económico de 2023 a Secil Marítima, diversificou a sua actividade, introduzindo o transporte marítimo de viaturas, carga a granel e contentorizada, em função da entrada em funcionamento do ferry boat Cabinda e a requalificação de 1 (uma) embarcação do tipo Rodman 84 para o transporte de carga geral leve (volumes).

De igual modo, no ano em referência foram realizados os primeiros estudos com o objectivo de se implementar o projecto de cabotagem sul, criando, deste modo, uma alternativa de mobilidade de pessoas e bens entre as cidades do litoral sul e destas para a capital do País, com custos baixos.

Ao nível económico e financeiro, os resultados alcançados, com destaque para o EBITDA positivo em **Akz. 754.774.930,91** representando 14,78% do volume de negócios e o lucro líquido no montante de **Akz. 592.406.096,96** correspondente a 11,60% dos ganhos operacionais e não operacionais do exercício, que além de deixarem confortados os membros da CG, conferem a estabilidade financeira da Secil no exercício económico de 2023.

A apresentação de um balanço sólido e robusto, com níveis de liquidez suficientes para a empresa operar sem sobressalto, acrescida do talento e da experiência dos colaboradores, são a garantia, indubitável, da continuidade da prestação de serviços de qualidade que satisfazem as exigências dos clientes e

as expectativas do accionista e demais partes interessadas, nos próximos exercícios económicos.

Importa notar que a CG mantém o seu foco no processo de privatização da empresa, e, por conseguinte, as estratégias a esse respeito, assentam no senso de compromisso com as decisões do Executivo, que de acordo com Decreto Presidencial nº 78/23 de 28 de Março, estendeu para mais três anos o processo de privatização da Secil.

Nesta visão, compartilhar desafios é, obviamente, o posicionamento mais assertivo, na busca de soluções e acções, que tornam a Secil mais atractiva e capaz de gerar valor potencial a eventuais investidores.

Assim sendo, e com base no Plano de acção para o exercício económico de 2023, foram concluídos dois instrumentos de gestão primordiais, que são, nomeadamente, o Plano Estratégico e a conclusão do processo de actualização Plano de Negócios.

De igual modo, no âmbito do saneamento económico e financeiro foram preparados os elementos para a formalização da solução viável para a regularização das dívidas institucionais.

Paralelamente a isso, a nível da reorganização societária, foi elaborada e partilhada a minuta de acta de deliberação social que propõe as alterações ao estatuto social, o aumento do capital social e o modelo para a sua realização. Igualmente, foram remetidos ao IGAPE os principais documentos que compõem a fase inicial para a privatização da empresa.

Finalmente, a Comissão de Gestão reconhece e reitera o seu compromisso com os desafios assumidos para o crescimento da Secil com vista a sua privatização em condições de viabilidade e regozija-se com o esforço de todos os colaboradores, expressando sinceros agradecimentos e o desejo de continuarem a participar na história da Secil.

**PELA COMISSÃO DE GESTÃO**

**JOÃO MARTINS**  
Coordenador da CG

## 1. INTRODUÇÃO

Nos termos do código das sociedades comerciais e em cumprimento das disposições legais e estatutárias, a Administração da Secil Marítima, SA tem a honra de submeter à apreciação e aprovação de V. Exas. o Balanço e Contas do exercício económico de 2023, bem como o relatório de Gestão focando os aspectos mais significativos da gestão desenvolvida ao longo do ano em referência.

Num ambiente económico bastante adverso, o desafio da CG consistiu em adequar os serviços as condições do mercado, tendo o seu foco voltado para melhoria contínua da eficiência operacional, traduzida em procedimentos e processos interno eficazes.

Nesta perspectiva, destaca-se a implementação de processos de qualidade baseados no sistema de gestão ISO 9001, uma referência internacional para a Certificação de Sistemas de Gestão da Qualidade.

O referido sistema transformou-se num instrumento de detecção e correcção de processos específicos ineficientes, assegurou a conformidade dos serviços a fim de satisfazer os clientes, além de documentar a cultura organizacional em direcção ao binómio crescimento/qualidade.

Por outro lado, importa igualmente referir as políticas assertivas de marketing, que dinamizaram os principais canais digitais, revolucionaram o Website da empresa e permitiram o reavivar dos canais tradicionais, com reflexos na valorização do capital humano e na criação de um senso da comunidade em torno da notoriedade da imagem e da marca SECIL.

No exercício económico de 2023, tornaram-se igualmente notáveis as acções tendentes a reduzir os custos operacionais, com destaque para as tarifas portuárias e o preço do combustível para as embarcações. Em sentido inverso, registamos os esforços empreendidos para o aumento das receitas, por via do melhoramento dos serviços de carga transportada.

A conjugação dos pontos acima mencionados teve impacto positivo na promoção de boas experiências como conforto e cumprimento escrupuloso de horários, que proporcionaram a confiança, a captação e a fidelização de clientes, e por consequência, o crescimento da taxa de ocupação e do número de frequências por embarcação, acima do breack even.

Pelas razões acima expostas, a cifra de negócios passa de **Akz. 3.820.214.915,07** para **Akz. 5.107.662.455,14** do período homólogo de 2022 evidenciando os níveis satisfatórios de competitividade e sustentabilidade, que actuaram como elementos catalizadores para a **consolidação do projecto cabotagem norte, e consequentemente, a prossecução dos objectivos estratégicos para o quinquénio 2023 – 2027.**

Finalmente, no âmbito da estratégia de privatização da Secil, a CG deu continuidade as acções para a inversão do actual quadro societário e da estrutura de capitais da empresa, com destaque para a proposta do novo

estatuto social e as negociações para o perdão/anulação da dívida com as Instituições do sector dos Transportes.

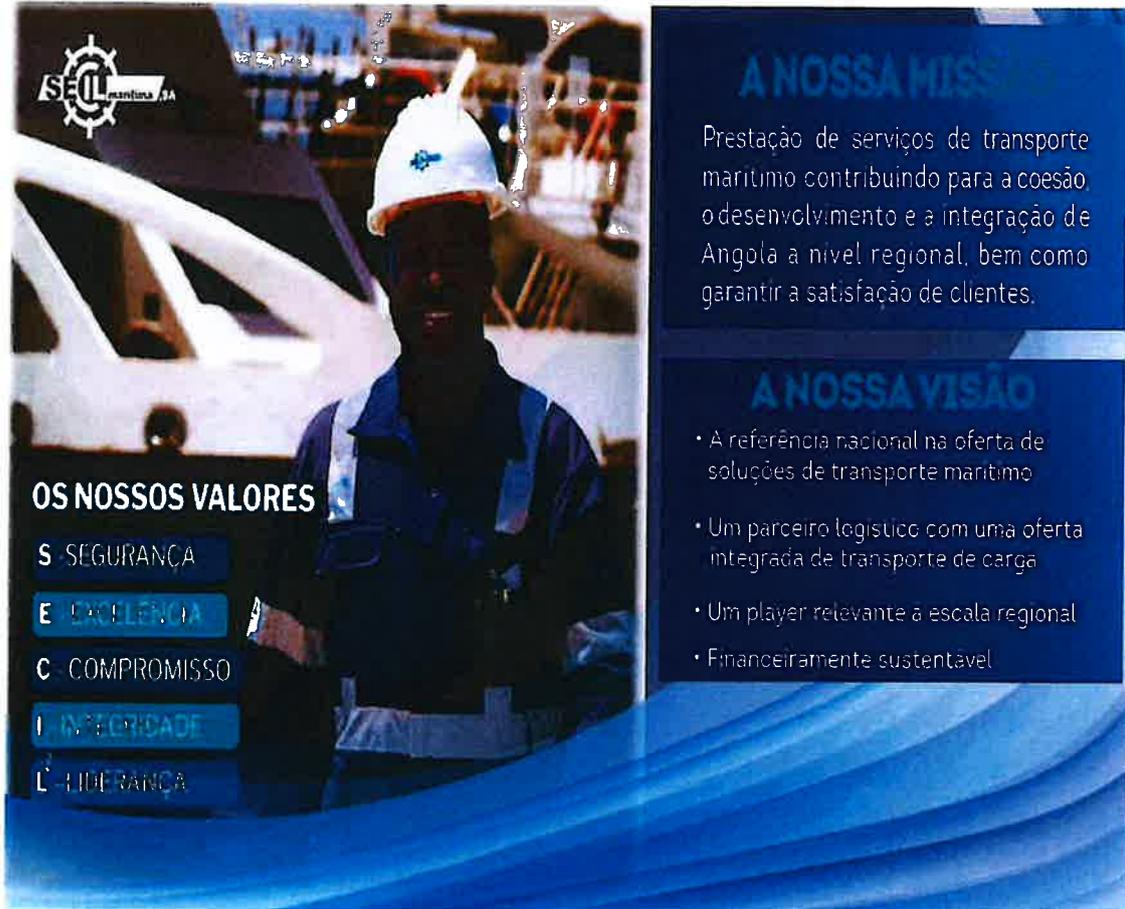
Para melhor entendimento da situação económica, financeira e social da Secil Marítima, SA, além da abordagem geral sobre a estrutura orgânica, os acontecimentos mais relevantes durante o ano, a actividade desenvolvida pelas diferentes direcções e a análise do desempenho económico e financeiro da empresa, incluímos, neste relatório, as peças abaixo mencionadas, que de igual modo constituem parte integrante deste relatório, nomeadamente:

- Balanço;
- Quadro de Demonstração de Resultados por natureza;
- Quadro de Demonstração de Fluxo de Caixa;
- Quadro de Amortizações e Reintegrações;
- Notas às Contas;
- Balancetes e Quadros Auxiliares.

Neste sentido as notas explicativas desenvolvidas nos pontos que se seguem, evidenciam aspectos de carácter formal, jurídico, produtivo, comercial, financeiro e de estratégia da sociedade, permitindo a adequada compreensão e análise da situação patrimonial e financeira, os resultados das operações, bem como as origens e aplicações de recursos no exercício de 2023.

## 2. A EMPRESA

### 2.1. MISSÃO, VISÃO E VALORES



**OS NOSSOS VALORES**

- S - SEGURANÇA
- E - EXCELÊNCIA
- C - COMPROMISSO
- I - INTEGRIDADE
- L - LIDERANÇA

**A NOSSA MISSÃO**

Prestação de serviços de transporte marítimo contribuindo para a coesão, o desenvolvimento e a integração de Angola a nível regional, bem como garantir a satisfação de clientes.

**A NOSSA VISÃO**

- A referência nacional na oferta de soluções de transporte marítimo
- Um parceiro logístico com uma oferta integrada de transporte de carga
- Um player relevante a escala regional
- Financeiramente sustentável

Figura 1- Missão, Visão e Valores



**A) Assembleia-Geral**

A Assembleia-geral, regularmente constituída, representa a universalidade dos accionistas, sendo as suas deliberações vinculativas a todos eles, quando tomadas nos termos da lei e do estatuto.

Presentemente é representada pelo Ministério das Finanças e pelo ministério dos Transportes, sendo o Estado o único accionista.

**B) Comissão De Gestão**

Com base no programa de privatização – PROPIV em curso, foi nomeada por Despacho Conjunto nº 2748/21 de 12 de Julho dos Ministérios das Finanças e dos Transportes, uma Comissão de Gestão que responde pela administração e gestão da empresa e cuja composição é a seguinte:

João Martins – Coordenador  
 Judith e Silva – Coordenadora Adjunta  
 Silvano Araújo – Membro da Comissão.

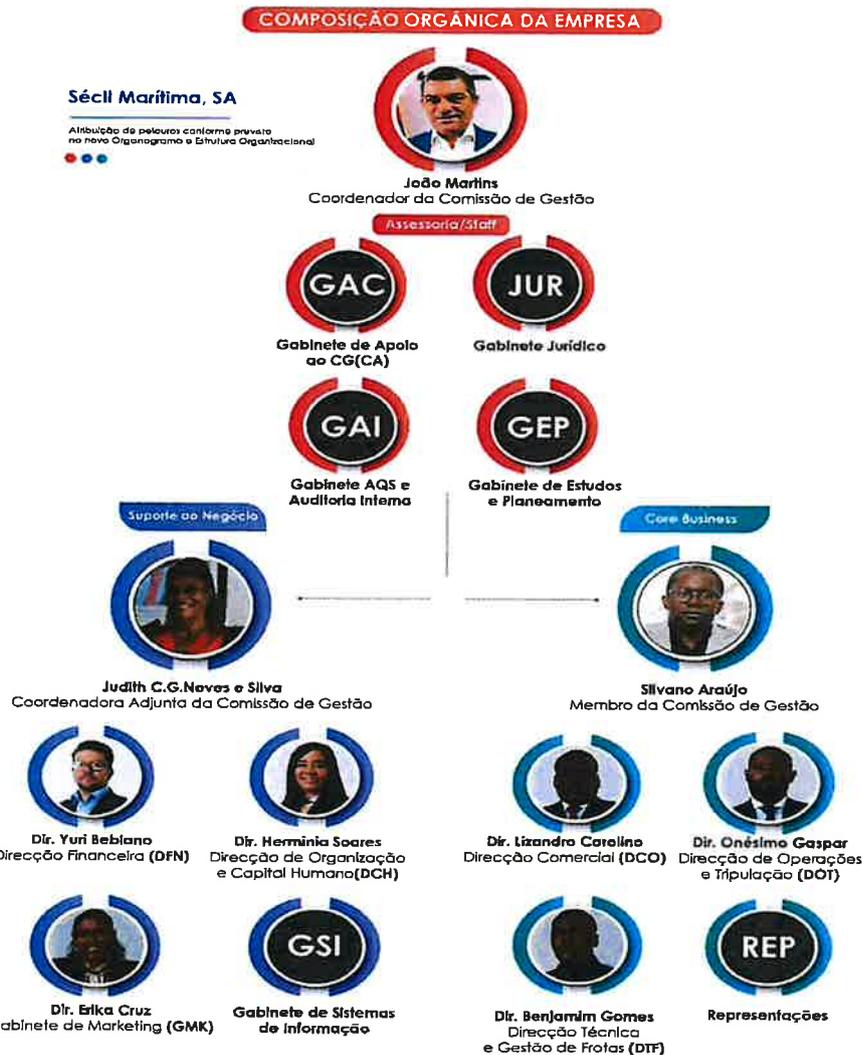


Figura 3- Composição Orgânica da Empresa

**c) Conselho Fiscal**

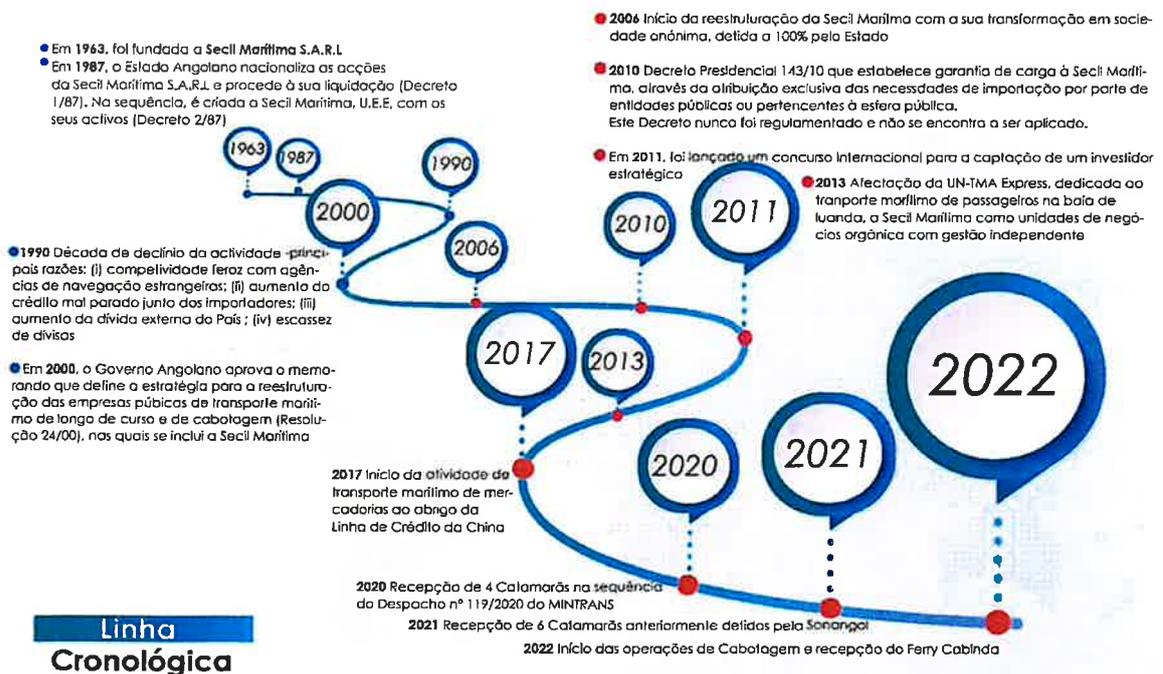
O Conselho Fiscal da Secil Marítima foi nomeado aos 16 de Novembro de 2022, por despacho de S. Excia Sra. Ministra das Finanças Dra. Vera Daves e integra os seguintes elementos:



Figura 4 - Composição Orgânica do Conselho Fiscal

**2.2.3 MARCOS HISTÓRICOS**

O presente ponto tem a finalidade de dar a ilustração das ocorrências cronológicas que mais marcaram a Secil Marítima, SA, desde a sua criação.



**Linha Cronológica**

Figura 5 – Marcos Históricos 1963-2022

**2021**

Nomeação da Comissão de Gestão por decreto conjunto nº 2748/21 de 12 DE Julho dos Ministérios das Finanças e dos Transportes, com o objectivo de se proceder a reestruturação da Secil Marítima, SA no âmbito da estratégia e política de privatizações, aprovada pelo Governo. Acresce-se igualmente como marco importante no exercício económico de 2022 a recepção de 6 (seis) embarcações do tipo catamarã, com características específicas para o transporte de passageiro, no âmbito do projecto Cabotagem Norte.

**2022**

Os factos que marcaram a história da Secil em 2022 e, por conseguintes dignos de realce, foram os que se seguem:

- Implementação com sucesso do Projecto Cabotagem Norte;
- Implementação do Modelo Organizacional e do Manual de Processos e procedimentos;
- Início do Projecto Travessias na rota Luanda – Kapossoa - Mussulo;
- Nomeação do Conselho Fiscal;
- Aquisição da embarcação Shongololo.

**2023**

Consolidação do Projecto Cabotagem Norte

**2.2.4 ACONTECIMENTOS RELEVANTES NO EXERCÍCIO**

Neste ponto, reportamos os eventos e factos patrimoniais mais significativos, registados na Secil Marítima, SA cujos efeitos tiveram repercussões nos resultados operacionais, financeiros e económicos da empresa.

Nesta perspectiva, o evento de relevância foi a consolidação do Projecto Cabotagem Norte, que proporcionará indubitavelmente o crescimento sustentado da Secil Marítima, SA num futuro próximo.

Com vista ao reforço da capacidade de transporte de passageiros, nas operações de travessias Kapossoa – Mussulo, a Secil adquiriu em 2023 6 (seis) embarcações, movidas a baterias, com recurso a painéis solares.

As referidas embarcações, denominadas Lanchas SUN CONCEPT têm a capacidade para até 15 (quinze) passageiros, com 2 (dois) motores de até 6KW e 24Volts. As referidas embarcações oferecem conforto, navegação silenciosa, sem emissão de gases poluentes, sem consumo de combustíveis fósseis e sem derramar óleo para o Oceano. Note-se que este investimento está inserido na estratégia da empresa em acompanhar a transformação energética, optando por soluções menos poluentes de modo a obedecer às metas da OMI.

Apontamos igualmente como eventos relevantes em 2023 a actualização do Plano de negócios para o período 23 – 28 e alteração da modalidade de privatização que prevê a alienação de 51% das participações sociais do Estado

contra 100% inicialmente previsto por via do concurso limitado por prévia qualificação.

### 2.2.5 OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

De uma maneira geral os objectivos estratégicos identificados no plano estratégico são os seguintes:

#### **Mercado e Clientes**

- Contribuir para a competitividade do transporte marítimo;
- Criar condições para a regulamentação e aplicação do decreto legislativo 143/10;
- Adequar o portfólio de serviços às condições de mercado;
- Dinamizar a acção comercial

#### **Sustentabilidade financeira**

- Assegurar o EBITDA positivo
- Criação de condições a prazo para a remuneração dos accionistas;
- Reforçar a capacidade de investimento;
- Reforçar a informação de gestão e o relato financeiro.

#### **Organização e Processos**

- Adequar a frota às necessidades do transporte de passageiros;
- Aumentar a capacidade e adequar a frota para o transporte de carga;
- Rentabilizar a capacidade marginal;
- Acelerar a transformação digital e sustentabilidade ambiental.

#### **Alinhamento Organizacional**

- Optimizar os Recursos humanos;
- Capacitar os recursos humanos;
- Desenvolver as práticas de gestão de recursos humanos;
- Reforçar o accountability.

### 2.2.6 GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Secil Marítima, SA tem-se pautado pela utilização de boas práticas de Governança Corporativa que privilegiam a ética, integridade, processos e práticas que dizem respeito a qualidade da gestão da empresa, na defesa dos interesses do accionista Estado, com realce para o melhoramento do desempenho, aumento do valor patrimonial e a perpetuação da Secil, além da protecção das partes interessadas.

Com efeito, a Secil Marítima, SA é dirigida e monitorada numa base ampla de coordenação, que envolve o relacionamento entre os accionistas, Comissão de Gestão, as Direcções Departamentais, Conselho Fiscal e Auditorias, que constituem a Estrutura da Governança Corporativa da Secil Marítima, SA como abaixo se descreve:

1. **Sócios:** O sócio/Estado, representado pelo IGAPE, na primeira da linha da estrutura;

2. **Comissão de Gestão:** A CG responde pelos interesses do shareholder, tem a visão da estratégia da empresa toma as decisões estratégicas, o planeamento e cobra que estas decisões sejam efectivadas na prática de forma adequada.

3. **Direcções Executivas:** Responsáveis pelas actividades nucleares da Secil, com actuação ao nível operacional e pela implantação adequada de políticas e estratégicas, definidas pela Administração

4. **Unidades não Executivas e de Assessoria:** Estas unidades que, genericamente, integram a 3ª Linha de defesa da empresa, prestam assessoria especializada e interna ao negócio e a gestão em diferentes áreas de actuação.

Entretanto, é importante notar que a CG atende não somente as solicitações dos sócios, mas igualmente as partes interessadas (parceiros), apoiando-se em princípios internacionais de Governança Corporativa que abaixo mencionamos:

i) **Conformidade Legal/Compliance:** A CG tem adoptado práticas de gestão adequadas que atendem o cumprimento escrupuloso de regras, normas, regulamentos, licenças, internas e externas, que têm impacto decisivo nos negócios da Secil, protegendo e garantindo, deste modo, a imagem e a reputação da marca Secil. Do ponto de vista estrutural, o Gabinete Jurídico e o de Auditoria Interna, são os órgãos que garantem a eficácia deste princípio;

ii) **Transparência:** A relação entre a CG de um lado e o shareholder e os stakeholders de outro, no que concerne a apresentação e partilha de informações relevantes de interesse das partes e que podem influenciar os negócios da empresa, é privilegiada e baseada na transparência além das exigências legais, com evidência notável nas relações com as instituições do Estado;

iii) **Prestação de contas:** A Secil tem efectuado investimentos em tecnologia de informação e sistemas informáticos, com o objectivo ajustar e aprimorar os diferentes programas informáticos, que garantem a execução correcta de cada etapa dos trabalhos que concorrem para o apuramento dos resultados, em conformidade com a legislação Angola e as normas internacionais de contabilidade, validando os números que compõem a cadeia das Demonstrações Financeiras, além da sua divulgação atempada ao accionista, e demais stakeholders;

iv) **Equidade:** Para manter a equidade e a justiça nas relações com os stakeholders, as decisões da CG são orientadas por normas, regulamentos internos e contratos e demais instrumentos que permitem o tratamento igual das partes.

## 2.2.7 GESTÃO DE RISCOS

A gestão de risco é desenvolvida tendo como objectivo a criação de valor, através da gestão e controlo das incertezas e ameaças que podem afectar a Secil Marítima, SA, numa perspectiva de continuidade das operações, tendo em vista o aproveitamento das oportunidades de negócio.

No âmbito do planeamento estratégico, e com base na matriz de riscos da Secil Marítima, SA, foram identificados e avaliados os riscos do negócio que podem comprometer o alcance dos objectivos e definidas as estratégias de gestão desses riscos. De uma maneira geral os principais riscos associados ao negócio são os seguintes:

### **2.2.8 RISCO DE SEGURANÇA E HIGIENE NO TRABALHO**

A Comissão de Gestão está preocupada em manter um ambiente de trabalho confiável, que permita aos colaboradores exercerem a sua actividade com riscos calculados de acidentes trabalho e doenças profissionais.

Para tanto, foi nomeada uma Comissão, ao abrigo da LGT que coordena os processos de gestão desta área, nomeadamente, os planos de formação e a monitorização da aplicação das normas e procedimentos estatuídos.

De igual modo, para mitigar os efeitos inerentes a este risco e conferir protecção a empresa, foram desenvolvidos esforços para capacitar gestor de riscos, no âmbito da LGT e com assessoria da Inspeção-geral do Trabalho.

A coordenação do processo de gestão desta área está a cargo dos serviços de Capital Humano que coordena os planos de formação e monitoriza a aplicação das normas e procedimentos estatuídos.

### **2.2.9 LIQUIDEZ**

Os riscos financeiros são geridos pela Comissão de Gestão, sendo as principais fontes de exposição da tesouraria de curto prazo que assenta no princípio geral que analisa a velocidade de transformação das contas a receber em activos líquidos em comparação com a cadência de exigibilidade das contas a pagar, bem como a constituição de uma margem de segurança, para eventuais operações imprevistas em razão de uma descontinuidade e falta de liquidez do mercado.

### **2.2.10 RISCOS OPERACIONAIS**

Neste âmbito pretende-se que a utilização de técnicas, tecnologias, processos e controlos acertados concorram para a minimização de riscos e tragam mais segurança e estabilidade as operações da empresa. As principais evidências de riscos operacionais são as seguintes:

**Pessoas:** Faz parte das políticas da empresa a contratação de pessoal especializado, competente e com as qualificações requeridas para cada actividade específica. De igual modo, a empresa tem desenvolvido cursos de formação que permitem manter o pessoal com os conhecimentos exigidos para os respectivos postos de trabalho.

**Ataques cibernéticos e Falhas nos Sistemas de TI:** São considerados riscos cibernéticos os eventos que venham a causar perda financeira, interrupção,

extracção ou dano a informações contidas nos sistemas, ou dano à reputação de uma organização em um futuro próximo em um determinado período.

Neste sentido, constata-se que o ambiente virtual da Secil Marítima, SA não se encontra totalmente seguro para prevenir situações imprevistas, razão pela qual os ataques cibernéticos estão classificados como risco de elevado grau de preocupação, devido não apenas ao seu crescimento, mas também como são desferidos/despoletados, originando, em muitos casos, a infecção de ficheiros e o vazamento de informações confidenciais e de terceiros.

Por seu turno as falhas das TI's estão, geralmente, relacionadas com a interrupção dos sistemas, manuseamento incorrecto e o aparecimento de vírus. Tais situações podem causar danos graves e irreversíveis, afectar o negócio e a relação com clientes.

A capacitação de técnicos em áreas de segurança cibernética, os recursos a serviços de terceiros, assim como a utilização de equipamentos de tecnologias avançadas e de processos de trabalho eficientes, constituem vectores da estratégia para acautelar os riscos cibernéticos.

Regulamentos, procedimentos e conformidade: Trata-se de riscos ligados à reforma generalizada das práticas contabilísticas e fiscais e referem-se a obrigações fiscais como impostos e declarações obrigatórias.

Quanto aos riscos regulatórios, estes prendem-se, comumente, com a implementação de processos, normas e procedimentos, assim como de contratos e negócios, cujas falhas, resultam em multas e penalidades por não conformidade.

A empresa tem intensificado a realização de estudos e diagnósticos com vista ao reforço das estruturas de apoio administrativo e financeiro, quer do ponto de vista de organização interna, como de regulamentação de normas e procedimentos em alinhamento com a legislação vigente. De igual modo, a empresa desenvolveu e adoptou medidas de controlo interno que concorreram para o cumprimento regular e escrupuloso de todas as obrigações fiscais e para fiscais e demais legislação.

Risco Reputacional/Imagem: Os processos de gestão do risco reputacional são geridos, pela sua importância na vida da empresa, pela Comissão de Gestão. O risco de reputação está ligado, obviamente, a imagem da empresa e, por conseguinte, a todos os males e/ou danos que podem perturbar a sua aparência externa e, adversamente, afectar a rentabilidade e/ou sustentabilidade do negócio.

Considerando que eventual crise de reputação da empresa pode quebrar a confiança de clientes, fornecedores e o accionista, reduzir de receitas e originar perdas financeiras e desvalorizar a marca, existe uma preocupação crescente em definir valores, princípios éticos e morais, baseados na integridades e compromisso interpessoal, que orientem o comportamento da organização no

seu todo e possibilitem a mitigação do risco reputacional resultante de violação da legislação, regulamentos e ética profissional vigentes.

### 2.2.11 RISCOS AMBIENTAIS

Pela sua importância e grandeza, a gestão desta área de riscos foi assumida pela CG e tem como objectivo a implementação das bases para o desenvolvimento sustentado da empresa.

Deste modo, a adopção de práticas, procedimentos, comportamentos, tecnologias e equipamentos amigos do ambiente tem sido a principal preocupação da empresa.

Entretanto, vale referir que a empresa, no seu dia-a-dia tem adoptado atitudes, acções e comportamentos amigos do ambiente, que em momento nenhum o fira ou o agrida, principalmente no que concerne a aquisição de equipamentos.

### 2.2.12 AMBIENTE EXTERNO

No primeiro semestre de 2023, o sector petrolífero enfraqueceu devido à extensão das operações de manutenção temporária e a descida do preço do petróleo e da produção, culminando com a redução das receitas petrolíferas e das exportações e numa depreciação significativa da taxa de câmbio nominal que se estendeu até Dezembro/23.

Neste sentido, para o exercício económico de 2023, a lei do OGE/24 aponta a desaceleração do PIB fixando-se na ordem de 0,4%. Prevê a aceleração dos preços e da inflação que deverá situar-se em 17,8% (valor acumulado), induzida pela depreciação cambial, ajuste do preço da gasolina e encerramento de armazéns na cidade de Luanda no mês de Junho.

De igual modo, o exercício económico de 2023 foi marcado pela perda do poder de compra das populações, da queda das reservas internacionais líquidas, maior debilidade do sector externo e fiscal, prevendo-se que o rácio da dívida governamental se fixe no presente ano fiscal em 69,2% do PIB.

Neste sentido, admite-se que a situação económica e financeira em Angola continue adversa nos próximos tempos, havendo, por isso a necessidade de os agentes económicos adaptarem as suas estruturas ao actual momento económico.

### 2.2.13 PERSPECTIVAS E DESAFIOS PARA O ANO DE 2024

#### 1) Reorganização Societária da Empresa

A reorganização societária da empresa, pressupõe, obviamente a estabilização jurídica da Secil Marítima, SA quanto as cláusulas que compõem o seu contrato social. Trata-se, portanto do ajustamento do valor do capital social da empresa, que inclui a subscrição e realização de novas acções, com implicações na estrutura patrimonial da empresa.

**2) Entrada em Funcionamento das Lanchas Eléctricas**

No exercício económico de 2024 prevê-se a entrada em funcionamento de 6 (seis) lanchas eléctricas para reforçar a actividade de travessias nas rotas Kapossoka – Porto de Luanda – Kapossoka e Kapossoka – Mussulo – Kapossoca.

**3) Saneamento Económico e Financeiro**

O saneamento financeiro, de uma maneira geral, envolve as acções e contactos com instituições do Estado, com vista a eliminação das dívidas institucionais, nomeadamente a dívida para com a ARCCLA que tem influenciado de forma negativamente no resultado do exercício. De igual modo, este eixo de orientação estratégica destaca as acções de recuperação de Dívidas de Terceiros e outros activos, com destaque para a dívida AVIC e da INFT. Vale referir que a solução destas acções concorrem positivamente para incremento dos índices de liquidez e por consequência mobilidade de solver as obrigações de curto/médio prazos.

**4) Conclusão do Processo de Aquisição da Barcaça de Transporte de Carga**

Prevê-se a conclusão do processo de aquisição de uma barcaça para o incremento do transporte de carga no primeiro semestre/24, que atenderá um nicho de mercado de maior dimensão, mais exigente e de maior rentabilidade.

**5) Início da Actividade de Cabotagem Sul**

De acordo com estratégia definida no Plano de Negócios, prevê-se para o ano de 2024 o arranque do projecto Cabotagem Sul para o transporte de Carga.

**3. ACTIVIDADE DESENVOLVIDA****3.1 MOVIMENTO ESTATÍSTICO DA ACTIVIDADE DESENVOLVIDA**

O ano de 2023 foi um capítulo vibrante na trajetória da Secil Marítima, SA, onde a empresa navegou por um ambiente empresarial dinâmico, repleto de desafios e oportunidades na Cabotagem Norte e nas Travessias.

Externamente, as oscilações marcantes no mercado desenharam um cenário fluido, exercendo influência directa sobre as estratégias da organização.

Internamente, em um esforço constante de adaptação, as operações e processos foram meticulosamente ajustados para enfrentar as demandas mutáveis.

Durante o ano de 2023, a Secil Marítima alcançou conquistas notáveis e registou sucessos significativos que impulsionaram positivamente o desempenho da empresa. Destacamos as seguintes realizações:

**a) Aumento das Frequências Semanais:**

- **Descrição:** Em 2023, a Secil Marítima alcançou um marco significativo ao aumentar suas frequências semanais de viagens, proporcionando maior flexibilidade aos passageiros e clientes no transporte marítimo.
- **Estatísticas:** O número total de viagens aumentou de 561 em 2022 para 766 em 2023, representando um crescimento de 36.52%.

**b) Extensão do Período de Travessias até as 20h:**

- **Descrição:** Outro sucesso notável foi a extensão do período de operação das travessias até as 20h, atendendo às demandas dos passageiros e promovendo uma experiência mais conveniente.
- **Estatísticas:** O período de operação estendido resultou em um aumento no número de passageiros transportados nas travessias, passando de 4,057 em 2022 para 13,417 em 2023, representando um impressionante aumento de 230.05%.

**c) Introdução de Serviços com Contentores e Meio Rolante:**

- **Descrição:** A Secil Marítima implementou com sucesso novos serviços de transporte de contentores e meio rolante em 2023, diversificando suas ofertas e atendendo às necessidades específicas dos clientes.
- **Estatísticas:** A empresa transportou 28 contentores e 446 meio rolante ao longo do ano de 2023, contribuindo para uma variação percentual mensal de 441.65% em comparação com 2022.

**d) Crescimento Expressivo nas Viagens de Cabotagem Norte:**

- **Descrição:** As viagens de Cabotagem Norte experimentaram um crescimento notável, consolidando a posição da Secil Marítima como uma escolha preferencial para passageiros.
- **Estatísticas:** O número de viagens de Cabotagem Norte aumentou de 283 em 2022 para 561 em 2023, indicando um aumento expressivo de 97.91%.

**e) Rota Soyo-Cabinda-Soyo na Cabotagem Norte:**

- **Descrição:** A rota Soyo-Cabinda-Soyo testemunhou um aumento acentuado, realizando 416 viagens em 2023 em comparação com as 225 viagens realizadas em 2022.
- **Estatísticas:** O número de passageiros cresceu de 25,865 em 2022 para 58,153 em 2023, representando uma variação percentual mensal de 124.49%.

**f) Mudança de Horário na Cabotagem Norte - Rota Luanda-Cabinda-Luanda:**

- **Descrição:** A alteração no horário das viagens na rota Luanda-Cabinda-Luanda, com partida às 18h, teve um impacto positivo na aderência dos clientes e no aumento do número de passageiros.
- **Estatísticas:** O número de viagens aumentou de 58 em 2022 para 149 em 2023, resultando em 16,266 passageiros em 2023, comparados aos 5,941 passageiros em 2022. Isso representa uma variação percentual mensal de 174.86%.

### 3.2 ACTIVIDADE OPERACIONAL E OPERAÇÕES COMERCIAIS

**Durante o primeiro trimestre de 2023**, a Secil Marítima concentrou seus esforços no segmento da Cabotagem Norte, priorizando dois aspectos fundamentais: o desenvolvimento comercial e operacional do transporte de cargas e o acompanhamento do Decreto Executivo Conjunto nº 634/22 sobre taxas portuárias. Em relação ao transporte de cargas, destacou-se o lançamento das operações com o Ferry-boat Cabinda para viaturas e contentores, além da celebração de contratos estratégicos com empresas locais e internacionais de renome, como a Sonangol, DHL, Abreu Viagens e Skynet.

Durante este período, três embarcações estiveram em operação, registando o transporte de 8.308 passageiros e 88 toneladas de carga geral e contentorizada. Apesar da redução da atividade nos primeiros meses do ano, houve uma retomada gradual em março, impulsionada pelo transporte de contentores e viaturas na rota Soyo – Cabinda, resultando em um crescimento leve na receita proveniente do transporte de cargas.

No entanto, foram identificadas várias inconformidades na implementação do novo Decreto Executivo Conjunto sobre taxas e tarifas portuárias, exigindo esforços conjuntos entre a Secil, os Portos e a AMN para resolver as divergências e uniformizar os critérios.

Além disso, destacou-se a assinatura de contratos com importantes players do mercado, como a Sonangol Distribuidora, AMT, Grupo Eriango, Skynet, Abreu Angola e Leonor Carrinho. Observou-se uma preferência dos clientes pela rota Soyo – Cabinda devido aos custos mais baixos, embora a continuidade da atividade nos terminais informais do Soyo e de Cabinda tenha apresentado desafios em termos de crescimento e rentabilidade.

Por fim, está em estudo a realização de operações na rota Sul, partindo dos Portos do Lobito e Namibe com destino a Luanda e Cabinda. Prevê-se um aumento significativo da demanda com a conclusão das obras no Porto Cabinda, tornando necessária a expansão da frota da Secil Marítima para atender à crescente procura e garantir a eficiência operacional.

**Durante o segundo trimestre de 2023**, observamos um cenário dinâmico no transporte marítimo, com importantes insights comerciais e análises estratégicas. No mês de abril, destacam-se duas frequências semanais na rota SZA-CAB-SZA e uma frequência semanal na rota LDA-CAB-LDA, resultando em uma margem bruta positiva de **Akz. 58.404.473,38**. É relevante ressaltar que a principal fonte de

receita neste período foi proveniente do transporte de carga geral, totalizando **Akz. 68.590.593,38**.

Em relação ao transporte de passageiros, observamos que a rota Luanda-Cabinda-Luanda apresenta menor demanda, possivelmente devido ao tempo de viagem prolongado e à tarifa por viagem. A revisão da subvenção do preço do bilhete pela TAAG para Cabinda continua sendo um ponto chave para estimular a demanda nessa rota.

Quanto ao transporte de cargas pesadas e contentorizadas, os clientes têm preferido a rota Soyo – Cabinda devido aos custos mais baixos e à falta de condições de embarque em Luanda. No entanto, espera-se um aumento significativo do fluxo de cargas com a conclusão das obras do Terminal de Cabotagem em Cabinda.

No mês de maio, mantivemos três frequências semanais na rota SZA-CAB-SZA e uma frequência na rota LDA-CAB-LDA, resultando em uma margem bruta positiva de **Akz. 45.516.400,47**. Mais uma vez, a carga geral foi o principal contribuinte para a receita, totalizando **Akz. 59.756.933,72**.

Já em Junho, registamos variações, com três frequências semanais na rota SZA-CAB-SZA e uma na rota LDA-CAB-LDA. Apesar disso, houve uma variação negativa na margem bruta, porém, vale destacar que as receitas provenientes da venda de bilhetes tiveram uma contribuição significativa, totalizando **Akz. 48.472.500,00**. Esses dados apontam para a necessidade de análises mais aprofundadas visando aprimorar a eficiência operacional e identificar oportunidades de crescimento.

**Durante o terceiro trimestre de 2023**, a Secil Marítima vivenciou uma série de desafios e oportunidades que moldaram as suas operações e estratégias comerciais. No mês de julho, observamos um aumento significativo no número de passageiros, especialmente na rota Cabinda – Soyo, com a expectativa de um crescimento ainda maior em agosto devido ao período de férias. Para atender a essa demanda crescente, planejamos adicionar duas frequências semanais.

Além disso, registou-se um aumento no transporte de cargas leves de Luanda para Cabinda, utilizando embarcações requalificadas para esse fim. O trabalho comercial desenvolvido pelas nossas equipas resultou na aquisição de contratos com empresas do setor petrolífero, mesmo diante da complexidade envolvida no transporte desses produtos.

No entanto, enfrentamos desafios significativos relacionados com a burocracia nos terminais portuários, especialmente em Luanda e Cabinda. Esta situação levou a suspender temporariamente as operações de transporte a partir de Luanda, optando pelo modal terrestre até o Soyo, onde as cargas são embarcadas no Ferry com destino a Cabinda. Solicitamos urgentemente melhorias nos equipamentos de movimentação de carga nos portos para evitar custos adicionais com terceiros.

Durante o mês Agosto, foram enfrentados incidentes com embarcações encalhadas devido ao assoreamento dos terminais, exigindo medidas imediatas

para garantir a segurança dos passageiros e a integridade das operações. Adotamos uma alteração nos horários de viagem na rota Luanda – Cabinda para melhor atender às necessidades dos passageiros e facilitar as operações de embarque e desembarque.

No mês seguinte, setembro, enfrentamos desafios técnicos com o sistema de venda de bilhetes online, resultando em uma redução nas vendas em comparação com agosto. No entanto, a venda de bilhetes continuou sendo a principal fonte de receita para a empresa.

**No último trimestre de 2023**, destacamos a retomada das operações com o Ferry Cabinda, o que resultou em um aumento significativo das receitas de cargas. Entretanto, o mês de outubro foi marcado por um aumento considerável dos custos com reparação e manutenção das embarcações, devido à falta de mão de obra qualificada e à escassez de peças e acessórios no país.

Para enfrentar esses desafios, foi necessário recorrer a empresas estrangeiras, implicando em custos adicionais e prazos de entrega mais longos. Apesar dessas dificuldades, conseguimos manter as operações ininterruptas, sem impacto nos passageiros e nos compromissos com os clientes de carga. Além disso, implementamos medidas para melhorar a segurança nas viagens de passageiros, como a alocação do catamarã Tômbua exclusivamente para transporte de carga leve.

É importante ressaltar que os dados financeiros apresentados refletem apenas os custos e receitas das embarcações em operação, não representando a realidade financeira global da empresa. Em novembro, registamos uma redução na receita devido à paralisação temporária do Ferryboat para trabalhos no terminal de Cabinda. No entanto, observamos um aumento significativo no número de passageiros em ambas as rotas, prevendo uma alta demanda para dezembro, especialmente devido à capacidade limitada da TAAG para atender à demanda nesse período.

Os custos elevados com a manutenção e reparação continuam a afetar negativamente as operações da empresa, principalmente devido a avarias causadas por impurezas no mar e no combustível, especialmente em Cabinda. A implementação do serviço de vendas online tem sido bem-sucedida e está ganhando uma grande adesão. Por fim, ficamos satisfeitos em constatar que a rota Soyo – Cabinda – Soyo tornou-se uma plataforma de trânsito regional para turistas e residentes, contribuindo para o aumento do fluxo de passageiros.

Apesar dos desafios enfrentados, continuamos comprometidos em fornecer um serviço de qualidade e em buscar soluções para melhorar nossas operações e atender às necessidades dos nossos clientes. Estamos confiantes de que essas experiências nos fortalecerão para enfrentar os desafios futuros e continuar a crescer no setor marítimo.

### 3.3 ACTIVIDADE DESENVOLVIDA POR ÁREAS DE NEGÓCIO

#### 3.3.1. CABOTAGEM NORTE

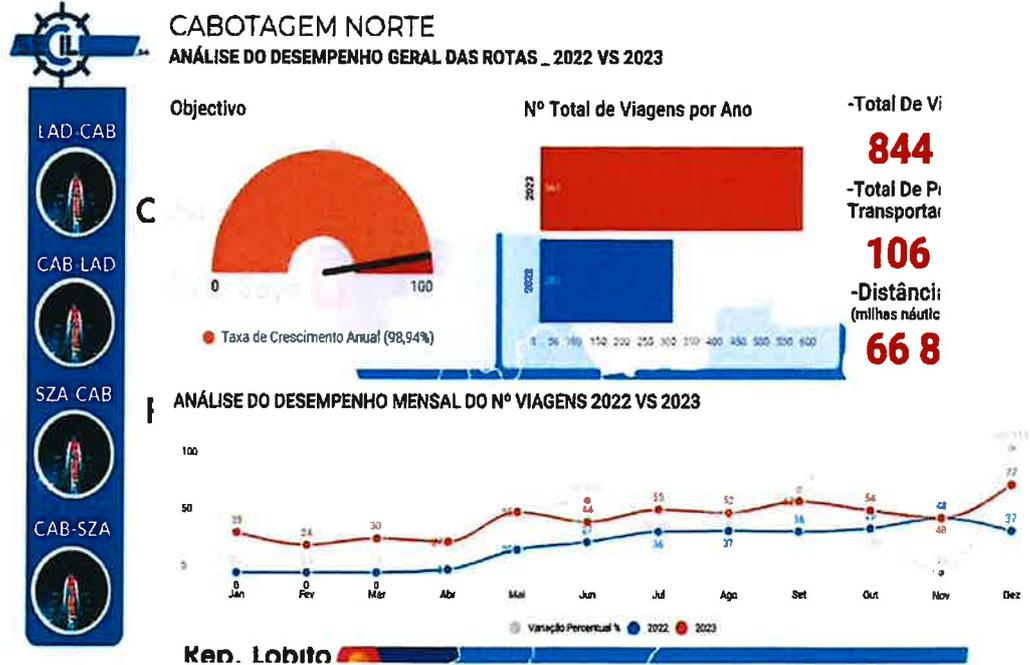


Gráfico 1- Cabotagem Norte-Análise do Desempenho das Rotas

#### 3.3.2 TRAVESSIAS



3.3.3 ANÁLISE GERAL DAS ACTIVIDADES DE CABOTAGEM, LONGO CURSO.

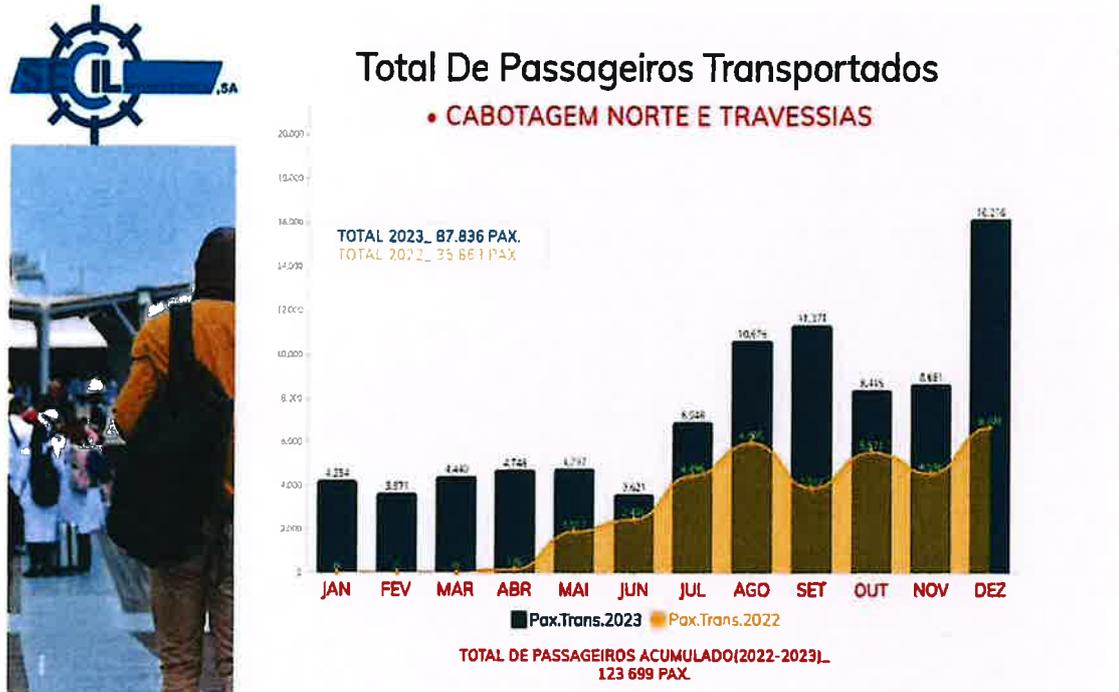


Gráfico 3- Total de Passageiros de Cabotagem Norte e Travessias

a) Desempenho dos Serviços de Transporte Marítimo em 2022 e 2023

Longo Curso:

Indicador	2022	2023	Taxa de variação percentual
Carga Transportada (Ton)	0	1765,3	-
Meios Rolantes	12	259	2058,33%
Carga Contentorizada (TEUS)	628	136	-78,98%

Tabela 1- Longo Curso – Análise do Desempenho

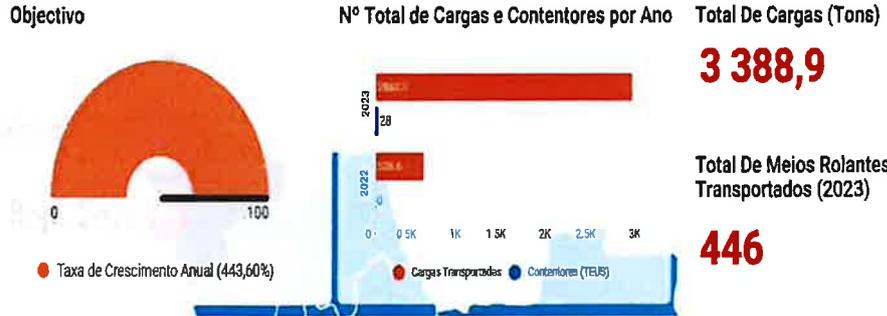
Cabotagem Norte:

Indicador	2022	2023	Taxa de variação percentual
Carga Transportada (Ton)	526,6	2862,3	443,33%
Meios Rolantes	0	446	-
Carga Contentorizada (TEUS)	0	28	-

Tabela 2- Cabotagem Norte – Análise do Desempenho



CABOTAGEM NORTE - CARGA TRANSPORTADA  
ANÁLISE DO DESEMPENHO GERAL \_ 2022 VS 2023



ANÁLISE DO DESEMPENHO MENSAL 2022 VS 2023



Rep. Lobito

Gráfico 4- Carga Transportada - Cabotagem Norte

b) Análise Panorâmica:

Os resultados revelam um notável avanço nos serviços de transporte marítimo da empresa ao longo do período analisado. Destacamos:

- **Carga Transportada:** Houve um aumento significativo na quantidade de carga transportada tanto em longo curso quanto na cabotagem norte. Isso reflete uma maior demanda por serviços de transporte marítimo e uma eficiência aprimorada nas operações.
- **Meios Rolantes:** A inclusão do transporte de meios rolantes demonstra uma expansão dos serviços oferecidos pela empresa, com um crescimento expressivo em ambas as áreas de atuação. Isso sugere uma resposta eficaz às necessidades do mercado e uma capacidade de adaptação às demandas emergentes.
- **Carga Contentorizada (TEUS):** Embora tenha havido uma queda na carga contentorizada em longo curso, essa categoria registrou um crescimento considerável na cabotagem norte. Esse contraste pode indicar mudanças na dinâmica do mercado ou estratégias específicas de atuação da empresa em cada segmento.

Em resumo, os indicadores apontam para uma evolução positiva nos serviços de transporte marítimo da empresa, refletindo um compromisso com a excelência operacional e uma capacidade de adaptação às demandas do mercado.

## **4. CAPITAL HUMANO**

A Direção de Organização e Capital Humano, designada por DCH, é uma Unidade Orgânica da Secil Marítima, que tem como missão regulamentar, planificar, coordenar e monitorar a execução das políticas de gestão, administração e controlo do pessoal, em alinhamento com o Plano Estratégico da Comissão de Gestão, potenciando os quadros em todas as áreas através do treinamento e envolvimento das pessoas, face as necessidades da empresa, disponibilizando soluções adequadas, inovadoras e de qualidade na prestação dos serviços, estando a sua estrutura orgânica composta da seguinte forma:

### **4.1 FORÇA DE TRABALHO**

Em 31 de dezembro de 2023 contabilizaram-se 204 colaboradores, dos quais 200 em exercício de funções e 4 em licença sem vencimento.

Do total de efectivos, 141 são sexo masculino e 63 do sexo feminino, o que representa uma taxa de emprego masculino de 69% e a feminina na ordem de 31%. Comparativamente ao período homólogo isto em 2022, foram contabilizados 179 colaboradores, em que 177 encontravam-se em exercício de funções e 2 em licença sem vencimento. Deste número 131 são do sexo masculino e 48 do sexo feminino, representando uma taxa de emprego masculino de 73% e feminina de 27%.

### **4.2 EVOLUÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO**

Os dados abaixo demonstram a evolução da força de trabalho mensal, durante o período em análise 2023 e o homólogo, isto é, o 2022. Observando e analisando-se o comportamento dos Indicadores numéricos, percebe-se que, a tendência de crescimento ocorrida no período em análise é semelhante a ocorrida no período homólogo, embora objectivamente muito mais branda na medida em que ela ocorre a partir do primeiro trimestre. Entretanto, relativamente ao período em análise, é notório que a partir do primeiro trimestre, observou-se um crescimento significativo da força de trabalho.

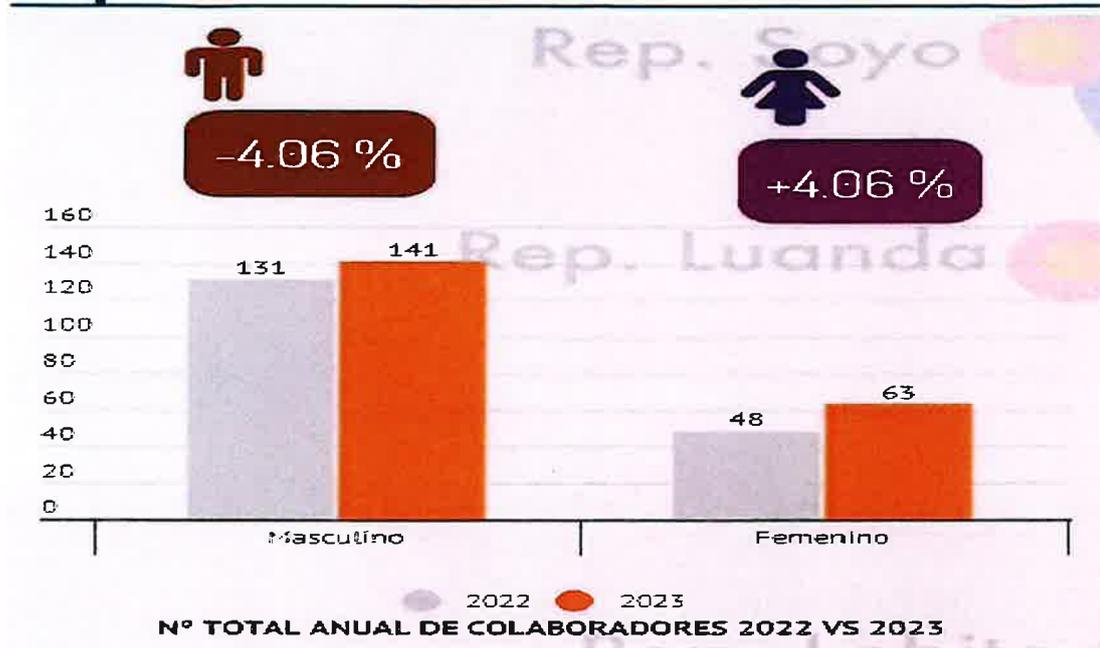


Gráfico 5 - Total de Colaboradores 2022 vs 2023

### 4.3 ENTRADAS E SAIDAS

Importa realçar que, para a análise da variável Entradas e Saídas, em termos evolutivos, no ano de 2023 foram registadas 44 entradas e 19 saídas. Comparativamente, no período homólogo de 2022 foram registadas 43 entradas, e 12 saídas, conforme espelha a tabela nº01 e gráfico nº04 abaixo:

	SAIDAS 2023	ENTRADAS 2023	SAIDAS 2022	ENTRADAS 2022
Janeiro	2	5	2	1
Fevereiro	1	18	1	1
Março	1	1	1	2
Abril	0	2	2	2
Maio	2	0	0	0
Junho	2	5	1	2
Julho	2	2	0	5
Agosto	5	1	3	2
Setembro	1	6	1	10
Outubro	1	2	1	7
Novembro	0	1	0	0
Dezembro	2	1	0	8
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>44</b>	<b>12</b>	<b>43</b>

Tabela 3- Entradas e Saídas

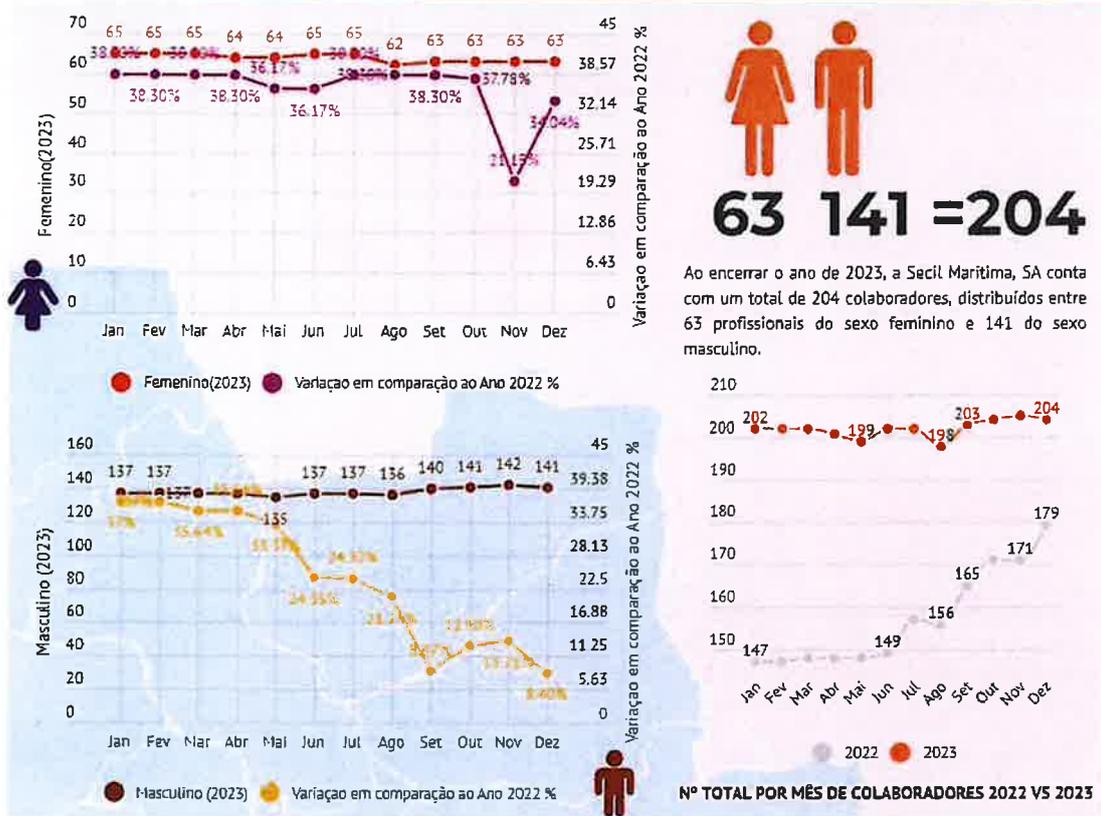


Gráfico 6 - Análise do Total de Colaboradores 2022 vs 2023

#### 4.4 ACTIVIDADES REALIZADAS

Entre actividades realizadas na Direcção de Organização e Capital Humano em 2023 destacaram-se as seguintes:

##### a) ACÇÕES FORMATIVAS

No ano 2023, total de 19 acções formativas internas, tendo se registado 161 participações de colaboradores e uma carga horária total de 437 horas, tendo sido realizadas 28 acções formativas internas com 325 participações de colaboradores, com uma carga horária de 1049 horas.

Note-se que o número de participações não corresponde ao total de efectivos existentes, mais sim ao número de vezes em que os colaboradores foram submetidos a acções formativas.

##### b) PROCESSAMENTO SALARIAL

Durante o período em análise 2023, o custo com o pessoal é processado de forma regular, incluindo remunerações, subsídios de férias, 13º mês e os encargos do INSS pela empresa.

**c) SUBSÍDIOS DE ALIMENTAÇÃO**

Ao longo do ano 2023, o custo inerente aos subsídios de alimentação do pessoal navegante é pago de forma regular.

**d) CONTROLO DE EFECTIVIDADE**

No ano de 2023, foram totalizadas 823 faltas dos colaboradores, registando -se um aumento de 218 faltas comparados ao período homólogo do ano 2022, em que foram registadas 605 faltas. Do total registado foram justificadas 542 faltas, destas 32,20% foram assinaladas aos colaboradores do sexo Feminino e 33,66% do Sexo Masculino e injustificadas 281, totalizando 7,41% do sexo feminino e 26,73 do sexo masculino. Comparativamente ao período homólogo, isto é o ano 2022, foram registadas 605 faltas e justificadas 408, destas 20,50% do sexo feminino e 50,25% do sexo masculino e injustificadas 177, totalizando 3,97% do sexo feminino e 25,29% do sexo masculino. Constatou-se que para ambos os períodos, a principal causa do absentismo é a falta por doença, consultas médicas, exames médicos e tratamento ambulatório.

**e) DISTRIBUIÇÃO DE TRABALHADORES POR HABILITAÇÕES LITERÁRIAS**

Em 31 de Dezembro de 2023 a Distribuição dos colaboradores por habilitações literárias, foi registada da seguinte forma

Do total de 204 colaboradores, 75 têm habilitações do ensino superior, representando 37%, face ao período homólogo de 2022 que, dos 179 colaboradores, 57 tinham habilitações de nível superior, representando uma taxa de habilitação de nível superior de 32%, observando-se aumento de 7(sete) pontos percentuais, sendo a licenciatura o grau académico mais representativo.

Relativamente ao nível bacharelato, foram registados 16 colaboradores, representando 8%, face ao período homólogo de 2022, em que 20 colaboradores correspondiam à uma taxa de 11%, observando-se uma redução de 3(três) pontos percentuais na taxa de bacharelato.

Com estudos de nível médio, foram registados 42 colaboradores, correspondendo a 21% face o período homólogo de 2022, em que 30 colaboradores, correspondiam à 17%, do total de efectivos, observando-se redução de 4 pontos percentuais na taxa de nível médio.

Com estudos do 2º ciclo, (10º, 12º e pré-universitário), estão 60 colaboradores, representando uma taxa de habilitação de 29 %, face ao ano de 2022 em que foram registados 59 colaboradores, representando uma taxa de habilitação de 33%, observando-se redução de 4 (quatro) pontos percentuais na taxa de habilitação do 2º ciclo.

Com estudos do 1º ciclo (7º, 8º e 9º) classe, foram registados 8 colaboradores, representando uma taxa de habilitação de 4%, face ao ano de 2022 em que foram registados 9 colaboradores, representando

uma taxa de habilitação do 1º ciclo de 5%, registando-se uma redução de 1 (um) ponto percentual na taxa de habilitação do 1º ciclo.

Com estudos primários (4ª, 5ª e 6ª classes), foram registados 3 colaboradores, representando uma taxa de 1%, face ao ano de 2022 em que foram registados 4 colaboradores, representando uma taxa de 2%, observando-se redução de 1 (um) ponto percentual.

**f) SINISTRALIDADE**

Em 31 de Dezembro de 2023, de acordo com o mapa abaixo, foram contabilizados um total de 7 sinistros (acidentes de trabalho) participados e assistidos pela seguradora Fidelidade, dos quais, 2 (dois) ferimentos, 1 (um) desmaio, 2 (duas) lesões corporais, e 2 (dois) mal-estares. Encontrando-se todos totalmente curados. No período homólogo de 2022, foram registados 2 (dois) sinistros participados e assistidos pela seguradora Fidelidade, sendo todos por lesão corporal, estando actualmente todos igualmente curados.

MESES	OCORRÊNCIA DE SINISTRO EM 2023	ESTADO DE SAÚDE DO SINISTRADO	OCORRÊNCIA DE SINISTRO EM 2022	ESTADO DE SAÚDE DO SINISTRADO
Janeiro	0	o	0	
Fevereiro	1	Curado	0	o
Março	1	Curado	0	0
Abril	0	1	1	Curado
Maió	o	0	0	
Junho	0	o	o	
Julho	0	1	1	Curado
Agosto	2	Curados	0	0
Setembro	o	o	0	
Outubro	o	o	0	
Novembro	3	Curados	0	o
Dezembro	o	o	o	
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Tabela 4- Sinistralidade 2022 vs 2023

## 5. POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS ADOPTADAS

### 5.1 - Bases De Apresentação Das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras cujas características assentam na relevância e fiabilidade das suas informações, foram preparadas em obediência estrita aos pressupostos do **Plano Geral de Contabilidade** em vigor, nomeadamente na base da continuidade e do acréscimo, procurando assegurar que as mesmas traduzam os factos passados que tenham envolvido fluxos financeiros no período de relato e as operações que representam direitos ou obrigações cujos fluxos financeiros ocorrerão no futuro.

Do mesmo modo, durante a preparação das Demonstrações Financeiras da SÉCIL MARÍTIMA, SA procurou-se aplicar rigorosamente os princípios contabilísticos consagrados naquele Plano, designadamente da consistência, da especialização, da comparabilidade, da materialidade e da não compensação de saldos.

### 5.2 Bases De Valorimetria Adoptadas Na Preparação Das Demonstrações Financeiras

Os valores em moedas estrangeiras, foram valorizadas na moeda de relato o Kwanza, ao câmbio do Banco Nacional, à data de 31 de Dezembro de 2023.

No momento de reconhecimento inicial, as transacções em moeda estrangeira são valorizadas na moeda de relato determinada pela aplicação, à quantia da moeda estrangeira, da taxa de câmbio entre a moeda estrangeira e a moeda de relato à data da transacção.

As datas de relato, as transacções em moeda estrangeira são valorizadas na moeda de relato da seguinte forma:

- Pelo valor histórico (valorização do reconhecimento inicial), no caso de activos monetários cujo câmbio tenha sido previamente fixado;
- Pelo valor histórico (valorização do reconhecimento inicial), no caso de activos não monetários aos quais a data de reconhecimento inicial, tenham sido atribuídos um justo valor em moeda estrangeira;
- Pela taxa de fecho determinada pela aplicação, à quantia da moeda estrangeira, da taxa de câmbio entre a moeda estrangeira e a moeda de relato à data do fecho, no caso de activos monetários cujo câmbio não esteja previamente fixado.

### **Imobilizações**

Foram registadas ao custo de aplicação e amortizadas com base no método de quotas constantes, segundo o **Decreto 207/15** de 05 de Novembro.

### **Contas a receber**

Foram valorizadas ao custo histórico e corrigidas para reflectir as diferenças de câmbios realizadas e determinadas pela aplicação da taxa de câmbio à data de recebimento, as quantias em moeda estrangeira a receber.

### **Disponibilidades**

Representam o caixa e os equivalentes do caixa, que incluem valores em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de liquidez elevada, e os descobertos bancários.

### **Réditos**

Os réditos, normalmente correspondem aos rendimentos obtidos no decurso da actividade. Assim sendo, em 2023 os rendimentos da actividade principal da empresa provém dos serviços de cabotagem.

### **Imposto sobre os lucros**

O imposto sobre o rendimento é determinado com base no resultado contabilístico ajustado, quando positivo, em conformidade com a legislação fiscal à data das Demonstrações Financeiras.

### **Contas a pagar**

Foram valorizadas ao custo histórico e corrigidas para reflectir as diferenças de câmbio realizadas e determinadas pela aplicação da taxa de câmbio à data de pagamento, as quantias em moeda estrangeira a serem pagas.

### **Especialização dos exercícios**

A empresa regista as receitas e despesas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, por conseguinte reconhecidas à medida que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas, respectivamente.

Os mapas a seguir esclarecem todos os movimentos efectuados em todas as contas que fazem parte das Demonstrações Financeiras da SÉCIL MARÍTIMA, SA., durante o Exercício Económico de 2023.

Por isso, a análise destas notas assentam nas três ferramentas principais da contabilidade que são:

- **Balanço**
- **Demonstração de resultados**
- **Demonstração do fluxo de caixa**

**5.3 - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS A 31/12/2023**
**BALANÇO PATRIMONIAL  
EXERCÍCIO 2023**

DESIGNAÇÃO	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2023	2022
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activos não correntes</b>			
Imobilizações corpóreas	4	24 445 717 091,44	23 627 785 361,76
Imobilizações incorpóreas	5	10 933 165,69	10 933 165,69
Investimentos em subsidiárias e associadas	6		
Outros activos financeiros	7		
Outros activos não correntes	9	-	-
		<b>24 456 650 257,13</b>	<b>23 638 718 527,45</b>
<b>Activos correntes</b>			
Existências	8	-	-
Contas a receber	9	10 587 269 001,96	1 212 605 692,32
Disponibilidades	10	7 359 266 990,69	8 886 231 879,06
Outros activos correntes	11	-	-
		<b>17 946 535 992,65</b>	<b>10 098 837 571,38</b>
Total do activo.....		<b>42 403 186 249,78</b>	<b>33 737 556 098,83</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital	12	4 426 988,00	4 426 988,00
Prestações suplementares	12	30 306 842 202,91	29 967 789 168,54
Reservas	13	50 012 588,35	50 012 588,35
Resultados Transfidos	14	13 503 700 824,04	13 596 090 373,62
Resultados do exercício		592 406 096,97	92 389 549,58
		<b>17 449 987 052,18</b>	<b>16 518 527 920,85</b>
<b>Passivo não corrente:</b>			
Empréstimo de medio e longo prazo	15		
Impostos diferidos	16		
Provisões para pensões	17		
Provisões para outros riscos e encargos	18		
Outros passivos não correntes	19	-	-
<b>Passivo corrente:</b>			
Contas a pagar	19	24 851 866 849,72	17 152 012 483,14
Empréstimos de curto prazo	20		
Parte corrente dos empr.a medio e longo prazos	15		
Outros passivos correntes	21	101 332 347,88	67 015 694,84
Total do capital próprio e passivo.....		<b>24 953 199 197,60</b>	<b>17 219 028 177,98</b>
Total do passivo.....		<b>42 403 186 249,78</b>	<b>33 737 556 098,83</b>

O Coordenador da Comissão de Gestão

Dr. João Martins

A Coordenadora Adjunta da Comissão de Gestão

Dra. Judith Silva

O Técnico Oficial de contas

 Manuel Nsala Narciso  
 OBECA n.º PE/2016/0131

Tabela 5- Balanço Patrimonial Exercício 2023

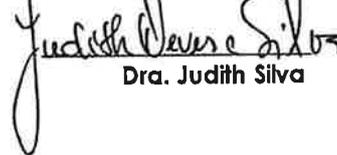
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS  
EXERCÍCIO ECONÓMICO DE 2023**

DESIGNAÇÃO	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2023	2022
Vendas	22	-	-
Prestações de serviços	23	2 619 608 479,65	1 156 320 954,70
Outros proveitos operacionais	24	2 369 923 025,82	2 618 221 777,40
<b>Ganhos Operacionais e Não Operacionais</b>		<b>4 989 531 505,47</b>	<b>3 774 542 732,10</b>
Variações nos produtos acabados e em vias de fabrico	25	-	-
Trabalho para a própria empresa	26	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias primas e subsidiárias consumidas	27	-	-
custos com o pessoal	28	1 713 782 061,20	875 057 218,86
Amortizações	29	413 735 580,59	428 110 806,43
Outros Custos e Perdas Operacionais	30	2 639 105 463,03	2 763 102 635,63
<b>Resultados operacionais</b>		<b>222 908 400,65</b>	<b>291 727 928,82</b>
Resultados financeiros	31	307 887 026,76	443 203 033,02
Resultados de filiais e associadas	32	-	-
Resultados não operacionais	33	118 130 949,67	27 471 732,83
<b>Resultado antes dos impostos:</b>		<b>648 926 377,08</b>	<b>124 003 371,37</b>
Imposto sobre o rendimento	35	-	-
<b>Resultados líquidos das actividades correntes:</b>		<b>648 926 377,08</b>	<b>124 003 371,37</b>
<b>Resultados extraordinários</b>	34	-	<b>23 564 000,00</b>
Imposto sobre os rendimentos	35	56 520 280,12	55 177 821,79
<b>Resultados líquidos do Exercício</b>		<b>592 406 096,97</b>	<b>92 389 549,58</b>

O Coordenador da Comissão de  
Gestão

  
Dr. João Martins

A Coordenadora Adjunta da Comissão de  
Gestão

  
Dra. Judith Silva

O Técnico Oficial de contas

  
Manuel Nsala Narciso  
OCC n.º PC20160131

Tabela 6- Demonstração de Resultados - Exercício 2023



# RELATÓRIO DE GESTÃO

2023  
LÍNEA MARÍTIMA, SA

## MAPA DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA EXERCÍCIO ECONÓMICO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

DESIGNAÇÃO	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2023	2022
<b>Fluxo de caixa das actividades operacionais:</b>			
Recebimentos (de caixa) de clientes		16 236 996 401,84	22 082 245 481,83
Pagamentos (de caixa) a fornecedores, empregados e estado		17 763 961 290,21	20 949 262 017,10
<b>Caixa gerada pelas operações</b>		<b>- 1 526 964 888,37</b>	<b>1 132 983 464,73</b>
Juros pagos:			
Outros recebimentos/pagamentos			
Impostos sobre os lucros pagos			
<b>Fluxo de caixa antes da rubrica extraordinaria</b>		<b>- 1 526 964 888,37</b>	<b>1 132 983 464,73</b>
Caixa liquida prov eniente das actividades operacionais			
<b>Fluxo de caixa das actividades de investimento</b>			
Recebimentos prov enientes de:			
Imobilizações corporeas			
Imobilizações incorporeas			
Investimentos financeiro	45	-	-
Subsídios ao investimento			456 527 167,56
Juros e prov eitos similares			
Dividendos ou lucros recebidos			
Pagamentos respeitantes a:			
Imobilizados corporeas e incorporeas			3 906 870 250,84
Imobilizado incorporeas			
Investimentos financeiro	46		
<b>Fluxo de caixa antes da rubrica extraordinaria</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Caixa liquida usada nas actividades de investimentos		- 1 526 964 888,37	- 2 317 359 618,55
<b>Fluxo de caixa das actividades de financiamento</b>		<b>- 1 526 964 888,37</b>	<b>- 2 317 359 618,55</b>
Recebimentos prov enientes de:			
Aumento de capital, prestações suplementares e vendas de acções ou quotas próprias.			9 098 877 590,91
Cobertura de prejuizos.			
Empréstimos obtidos		0,00	0,00
Subsídios à exploração e doações			
Pagamentos respeitantes a:			
Reduções de capitais a prestações suplementares.			
Compra de accções ou quotas próprias			
Dividendos ou lucros pagos			
Empréstimos obtidos			
Amortização de contrato de locação financeira			
Juros e custos similares pagos			
<b>Fluxo de caixa antes da rubrica extraordinaria:</b>		<b>- 1 526 964 888,37</b>	<b>6 781 517 972,36</b>
Caixa liquida usada nas actividades de financiamento			
Aumento liquido de caixa e seus equivalentes		- 1 526 964 888,37	6 781 517 972,36
Caixa e seus equivalentes no inicio do periodo	43,47	8 886 231 879,06	2 104 713 906,70
Caixa e seus equivalentes no fim do periodo	43,47	7 359 266 990,69	8 886 231 879,06

O Coordenador da Comissão de  
Gestão

Dr. João Martins

O Técnico Oficial de contas

Manuel Nsala Narciso  
Ocpca nº PC20160131

A Coordenadora Adjunta da Comissão de  
Gestão

Dra. Judith Silva

Tabela 7- Fluxo de Caixa - Exercício 2023

Mod. GEP.003.01

Cópia Não Controlada Após Impressão

Pág: 36/58

Avenida 4 de Fevereiro 42-1ªA, Cx Postal 5910 | Luanda - Angola | Tel +244 935 918 008

**5.4. NOTAS AO BALANÇO REF.31/12/2023**
**4. Imobilizado corpóreo:**
**4.1 - Composição:**

No início do exercício de 2023, o valor bruto das Imobilizações Corpóreas (Edifícios e Outras Construções, Equipamentos Básicos, Equipamentos de transporte, Equipamentos Administrativos e outras imobilizações corpóreas) era de **Akz. 23.627.785.361,76** passando para **Akz. 24.445.717.091,44** no final do exercício após registo das novas aquisições e a dedução das amortizações acumuladas.

Rubricas	Valor Bruto	Amorizações Acumuladas	Valor Líquido
Terrenos e recursos naturais			
Edifício e outras construções	25 174 491,03	3 825 795,04	21 348 695,99
Equipamento básico	2 257 654 683,21	384 045 697,48	1 873 608 985,73
Equipamento de transporte	765 478 078,59	636 511 462,05	128 966 616,54
Equipamentos Administrativos	287 611 085,61	166 985 515,80	120 625 569,81
Móveis e Utencilio			-
Outras Imobilizações corporeas (CORPORIO)	34 325 632,54	-	34 325 632,54
Taras e vasilhame			-
Imobilizados em curso	22 266 841 590,83		22 266 841 590,83
Adiantamento por conta de imob. Corp.			-
<b>Total</b>	<b>25 637 085 561,81</b>	<b>1 191 368 470,37</b>	<b>24 445 717 091,44</b>

**Tabela 8- Imobilizado Corpóreo**

As embarcações Kapossoka e Mussulo provenientes da extinta Unidade de Negócios UN-TMA, por via do despacho 06/20 do Mintrans foram reintegrados definitivamente no Património da Secil Marítima.

Porém, devido ao estado avançado de degradação que apresentam, recomenda-se o abate das mesmas.

**4.2 - Composição por critérios de valorimetria adotados**

As imobilizações corpóreas transitadas de 2022 para 2023 não foram objecto de reavaliação facto pelo qual mantêm o seu valor inicial.

Rubricas	Valor Líquido		
	Custo Histórico	Valor de Reavaliação	Total
Terrenos e recursos naturais			
Edifício e outras construções	25 174 491,03		25 174 491,03
Equipamento básico	2 257 654 683,21		2 257 654 683,21
Equipamento de transporte	765 478 078,59		765 478 078,59
Equipamentos Administrativos	287 611 085,61		287 611 085,61
Móveis e Utencilio			-
Outras imobilizações corporeas	34 325 632,54		34 325 632,54
Taras e vasilhame			-
Imobilizados em curso	22 266 841 590,83		22 266 841 590,83
Adiantamento por conta de imob. Corp.			-
<b>Total</b>	<b>25 637 085 561,81</b>	<b>-</b>	<b>25 637 085 561,81</b>

**Tabela 9- Composição por critérios de valorimetria**

Entretanto, registou-se a integração de quatro lanchas elétricas recentemente adquiridas para travessias no embarcadouro do Mussulo e arredores.

**5. Imobilizado incorpóreo:**
**5.1 - Composição:**

Neste exercício, o valor bruto das Imobilizações Incorpóreas nomeadamente as Outras Imobilizações Incorpóreas mantiveram o valor de **Akz. 10.933.165,69**;

Rubricas	Valor Bruto	Amorizações Acumuladas	Valor Líquido
Trepases			
Despesas de desenvolvimento			
Propriedade Ind. e outros direitos e contr.			
Despesas de Constituiçã			
Outras imobilizações incorporeas	34 279 469,74	23 346 304,05	10 933 165,69
<b>Total</b>	<b>34 279 469,74</b>	<b>23 346 304,05</b>	<b>10 933 165,69</b>

**Tabela 10- Composição do Imobilizado Incorpóreo**

**5.2 - Movimentos ocorridos durante o exercício, no valor bruto**

Rubricas	saldo inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
Trepases				
Despesas de desenvolvimento				
Propriedade Ind. e outros direitos e contr.				
Despesas de Constituiçã				
Outras imobilizações incorporeas	10 933 165,69	-	-	10 933 165,69
<b>Total</b>	<b>10 933 165,69</b>			<b>10 933 165,69</b>

**Tabela 11- Movimentos durante o Exercício**

**9. Outros activos não correntes e contas a receber:**
**9.1 - Composição**

O saldo de Clientes Correntes, provém dos exercícios anteriores. Foi efectuada a circularização de saldos junto dos clientes para o encerramento de contas de 2023. Em virtude de não ter havido respostas por parte da maioria de clientes, as devidas correções ou manutenção de saldos serão prosseguidas no ano 2024.

Rubricas	Valor Bruto	Não correntes		
		vencíveis até 5anos		Total
Clientes - Correntes	19 242 474,29			19 242 474,29
Clientes - título a receber	-			-
cliente cobrança duvidosa	-			-
Fornecedores saldo devedor	274 639 990,38			274 639 990,38
Subsídios a preços TMA	10 929 190,00			10 929 190,00
estado SS	481 898,81			481 898,81
Liquidações provisórias 2017/2018				-
Retenções de clientes	29 058 072,61			29 058 072,61
IVA a recuperar	-			-
IPU Renda	69 080,10			69 080,10
Pessoal remunerações	193 332 488,49			193 332 488,49
Pessoal adiantamento	1 649 238,25			1 649 238,25
Devedores - venda de imobilizado	21 311 155,02			21 311 155,02
Proveitos a facturar	89 075 758,65			89 075 758,65
Encargos a repartir	22 837 808,85			22 837 808,85
Outros devedores	825 764 255,60			825 764 255,60
Suplemento de capital IGAPE	9 098 877 590,91			9 098 877 590,91
<b>Total</b>	<b>10 587 269 001,96</b>			<b>10 587 269 001,96</b>

**Tabela 12- Outros activos não correntes e contas a receber**

O valor da Venda de imobilizado refere-se a dívida da Unicargas resultante da Venda de camiões realizada em exercícios anteriores. Por se tratar de um devedor de cobrança duvidosa foi constituída uma provisão para se acautelar eventual falta de pagamento por parte do cliente.

A rubrica Clientes Correntes refere-se a vários devedores da empresa, citados no Balancete Final, nas contas 31.11.

O mapa a seguir detalha a composição das contas de Clientes correntes

**Clientes Correntes**

CTCE	1 177 992,39
Sinotrans	78 627 991,76
Cmec_Contrans	74 821 256,31
<b>Total em CC</b>	<b>154 627 240,46</b>

**Tabela 13- Clientes Correntes**

**Outros Valores a Receber**

A Seguir Apresentamos a composição dos outros Devedores:

ACEG	136 568,24
CHEC	30 150 138,32
CMEC GAMEK*	40 006 431,29
INCFA/ANTT	551 323 106,36
CMEC 2	-
AVIC	181 789 972,73
ADONE	22 358 038,66
<b>TOTAL</b>	<b>825 764 255,60</b>

Tabela 14- Outros valores a receber

Outros devedores, refere-se a montantes a receber pelo desalfandegamento de mercadorias ligadas a linha de crédito da china e locomotivas.

**10. Disponibilidades**
**10.1 - Composição:**

Em 31 de Dezembro de 2023, encontrava-se disponível o saldo de tesouraria, de **Akz. 7.359.266.990,69**, representando uma redução 17,18% em relação ao exercício anterior.

Rubricas	2023	2022
Depositos a prazo	5 000 000 000,00	5 276 495 000,00
Saldos em bancos D/O	2 356 428 340,23	3 608 164 622,17
Caixa	2 838 650,46	1 572 256,89
<b>Total</b>	<b>7 359 266 990,69</b>	<b>8 886 231 879,06</b>

Tabela 15- Disponibilidades

Conforme ilustrado no quadro acima, **69,94%** das disponibilidades se encontram em depósito a prazo.

**12. Capital:**
**12.1 - Composição e movimento no período:**

Rubricas	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
Capital				-
Acções/Quotas	4 426 988,00			4 426 988,00
Premios de emissão				
Prestações suplementares				30 306 842 202,91
<b>Total</b>	<b>4 426 988,00</b>			<b>30 311 269 190,91</b>

Tabela 16- Capital

**13. Reservas:**
**13.1 - Composição e movimento no período:**

A empresa possui um valor acumulado de reservas legais de AKZ: **50.012.588,00** criado com base no Diploma Legal, em conformidade com a Lei das Sociedades Comerciais.

Rubricas	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
Reservas legais (a)	50.012.588,35	-	-	50.012.588,35
<b>Total</b>	<b>50.012.588,35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50.012.588,35</b>

**Tabela 17- Reservas**
**14. Resultados Transitados**
**14.1 - Composição**

No exercício económico 2023, registou-se uma depreciação a nível dos resultados transitados, conforme ilustrado no quadro abaixo.

Rubricas	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
Saldos iniciais				
<b>Movimentos no período</b>				
Transferência dos resultados do exercício anterior	13 596 090 373,62	92 389 549,58	-	13 503 700 824,04
Aplicação de resultados (a)	-			
Erros fundamentais (b)				
Alteração de políticas contabilísticas (b)				
Efeitos de impostos dos erros fundamentais				
Outros movimentos				
Discriminar				
<b>Total</b>	<b>13 596 090 373,62</b>	<b>92 389 549,58</b>	<b>-</b>	<b>13 503 700 824,04</b>

**Tabela 18- Resultados Transitados**
**19. Outros passivos não correntes e contas a pagar:**
**19.1 - Composição:**

A conta do Estado possui um saldo onde se inclui os seguintes impostos: IRT (conta de outrem), contribuição para a segurança social, IVA e retenções na fonte sobre pagamentos a fornecedores.

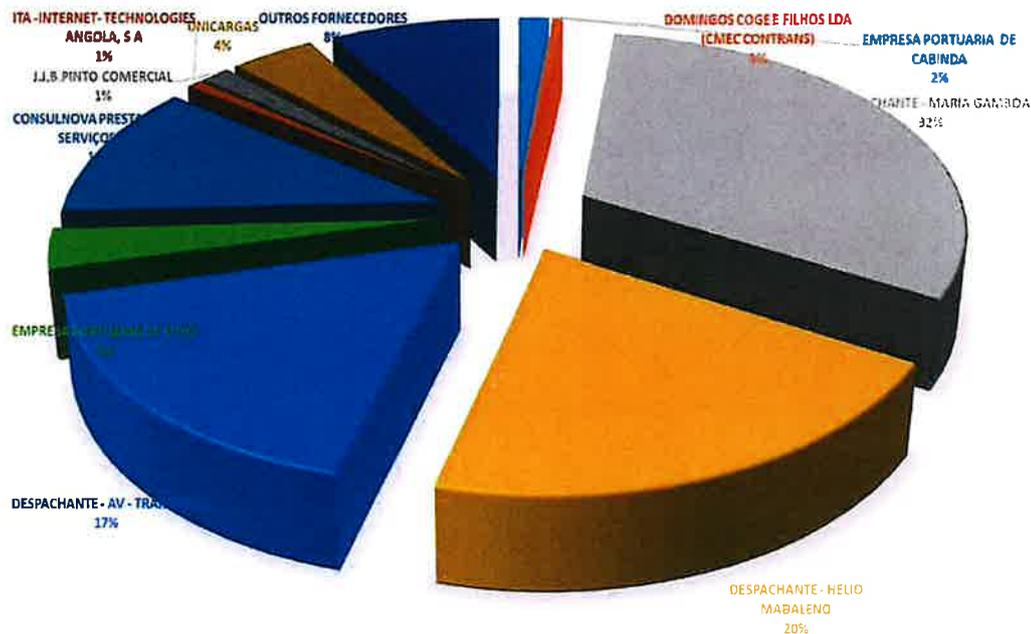
Rubricas	Corrente	Não corrente		Total
		vencíveis até 30 dias	vencíveis a mais de 30 dias	
Fornecedores - Corrente	303 500 686,35			303 500 686,35
Estado	-			-
Imposto Industrial provisório SECIL	-			-
Retenções efectuadas por Clientes	-			-
Imposto de Selo SECIL	-			-
IVA-a Pagar	3 006 137,86			3 006 137,86
Imposto INDUSTRIAL 2021	307 257 955,08			307 257 955,08
Imposto INDUSTRIAL 2022	-			-
IRT - Trabalhadores por conta de outrem	22 860 986,06			22 860 986,06
IRT - Trabalhadores por conta própria	54 387,48			54 387,48
Acordo com AGT- TMA	28 675 024,74			28 675 024,74
IRT TMA	29 220 407,40			29 220 407,40
Segurança social SECIL	-			-
Segurança social TMA	25 911 932,72			25 911 932,72
Retenções na fonte SECIL+TMA	-			-
IPU	1 524 101,00			1 524 101,00
Imposto de Selo TMA	-			-
Clientes saldo credores	56 756 774,41			56 756 774,41
Pessoal	-			-
Pessoal	-			-
Provisões para cobrança Duvidosa Clientes	-			-
Provisões para multas e juros imp. Industrial	-			-
provisões para encargos a repartir períodos futuro	-			-
Subsídios de férias	-			-
Honorários Auditores	-			-
Outros credores	24 073 098 456,62			24 073 098 456,62
<b>Total</b>	<b>24 851 866 849,72</b>			<b>24 851 866 849,72</b>

**Tabela 19- Outros Passivos não correntes e contas a pagar**

A tabela a seguir detalha todos saldos relevantes em dívida com fornecedores.

EMPRESA PORTUARIA DE CABINDA	4 556 762,79
DOMINGOS COGE E FILHOS LDA (CMEC CONTR	1 455 613,51
DESPACHANTE - MARIA GAMBOA	95 913 838,00
DESPACHANTE - HELIO MADALENO	61 889 165,46
DESPACHANTE - AV - TRANSITOS	51 567 946,64
EMPRESA PORTUÁRIA DE SOYO	9 856 744,01
CONSULNOVA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS LDA	33 838 694,40
ITA -INTERNET- TECHNOLOGIES ANGOLA, S A	2 092 272,00
J.J.B.PINTO COMERCIAL	4 266 250,00
UNICARGAS	12 626 859,90
OUTROS FORNECEDORES	25 436 539,64
<b>TOTAL DIVIDA COM FORNECEDORES CC</b>	<b>303 500 686,35</b>

**Tabela 20- Dívida com Fornecedores**



**Gráfico 7 - Resultados Transitados**

A tabela a seguir detalha todos os valores em dívida com o Estado:

IVA-A PAGAR	3 006 137,86
ACORDO COM A AGT 2658 II. 2021	307 257 955,08
IRT - TRABALHADOR POR CONTA DE OUTREM	22 860 986,06
IRT - TRABALHO POR CONTA PROPRIA	54 387,48
TRABALHADORES POR CONTA DE OUTREM UN	29 098 639,40
ACORDO N°01/DTT/EF/3°RT/17	28 675 024,74
SEGURANÇA SOCIAL	25 911 932,72
IPU - RENDA	1 524 101,00
<b>TOTAL DIVIDA COM ESTADO</b>	<b>418 389 164,34</b>

**Tabela 21- Valores em dívida com o Estado**

**21. Outros Passivos correntes****21.1 - Composição:**

Rubricas	2023	2022
Encargos a pagar		
Encargos a repartir		
Remunerações subsidios de ferias	73 398 257,88	50 718 614,84
Acrescimos de multas e Juros		
Indemnizações	-	-
Honorarios e Avenças	27 934 090,00	16 297 080,00
Acrescimos de multas e Juros		
Proveitos a repartir Por periodos Futuros	-	-
Subsidios para Investimentos	-	-
Facturas em Recepção e Conferencia	-	-
Prestação de serviços		
Acrescimos de custos	-	-
<b>Total</b>	<b>101 332 347,88</b>	<b>67 015 694,84</b>

**Tabela 22 - Outros Passivos Correntes**

Em cumprimento ao Princípio de Especialização, foram reconhecidos custos do exercício que serão suportados no exercício económico de 2024.

Foram reconhecidos custos de honorários dos serviços de auditoria. Esta conta será saldada na contabilidade, quando forem recebidas as respectivas facturas.

**5.5 NOTAS ÀS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS REF. 31/12/2023**
**23. Prestação de Serviços**
**23.1 - Composição das Prestações de serviço por mercado:**

Rubricas	2023	2022
Mercado Interno	2 619 608 479,65	1 156 320 954,70
Mercado Externo		
<b>Total</b>	<b>2 619 608 479,65</b>	<b>1 156 320 954,70</b>

**Tabela 23 – Composição por Mercado**

O valor de **Akz. 2.619.608.479,65** refere-se aos serviços principais da Secil (Cabotagem norte).

Rubricas	2023	2022
Serviços principais		
Actividades de:		
Operações logisticas	2 619 608 479,65	1 156 320 954,70
Serviços secundario (a) venda de bilhetes		-
Actividade de:(Outros rec.)		-
Agenciamento		
Imobiliaria		
Subsidios a preços		
<b>Total</b>	<b>2 619 608 479,65</b>	<b>1 156 320 954,70</b>

**Tabela 24 - Prestação de Serviços (Cabotagem Norte)**
**24. Outros proveitos Operacionais**
**24.1 - Composição**

Rubricas	2023	2022
Serviços suplementar Vendas de Bilhetes do parque de estacionamento		
Royalties		
Subsidios a exploração	912 279 664,65	
Subsidios a investimentos	154 118 544,00	
Outros proveitos e ganhos operacionais	1 303 524 817,17	2 618 221 777,40
<b>Total</b>	<b>2 369 923 025,82</b>	<b>2 618 221 777,40</b>

"ver nota 30"

**Tabela 25 – Outros Proveitos Operacionais**

**28. Despesas com pessoal**
**28.1 Composição**

As remunerações e outras despesas com pessoal estão subdivididas conforme a tabela abaixo. No cômputo geral, em 2023 registou-se um incremento de 95,8% em relação ao exercício anterior.

Rubricas	2023	2022
Ordenado base	723 992 951,86	399 578 488,15
Encargos sobre remunerações (patronal)	120 905 320,92	35 212 949,99
Seguros acidente trab.doenç.prof.	1 063 606,16	2 355 456,22
Formação	33 013 203,66	74 812 515,63
Outras despesas com pessoal	834 806 978,60	363 097 808,87
<b>Total</b>	<b>1 713 782 061,20</b>	<b>875 057 218,86</b>

**Tabela 26 – Despesa com o pessoal**
**29. Amortizações**

Rubricas	2023	2022
Imobilizações (nota 4)	359 007 658,86	418 812 330,60
Imobilizações (nota 5)	54 727 921,73	9 298 475,83
Premios para pensões		
Outras remunerações		
<b>Total</b>	<b>413 735 580,59</b>	<b>428 110 806,43</b>

**Tabela 27 – Amortizações**
**29.1 – Composição**

As amortizações do exercício totalizam em **Akz. 413.735.580,59** em imobilizações corpóreas e incorpóreas (vide mapas de amortizações para mais detalhes).

**30. Outros custos e perdas operacionais**
**30.1 - Composição e evolução:**

“O valor verificado na rubrica de Subcontratos, é em **Akz. 1.471.924.735,24** e esta directamente relacionado com contabilização dos custos com o transporte rodoviário e despesas alfandegárias, da responsabilidade dos clientes suportadas pela Secil, posteriormente são debitados aos respectivos clientes.

Rubricas	2023	2022
Subcontratos	1 471 924 735,24	2 167 740 814,78
Fornecimento e serviço de terceiro	1 003 126 191,18	541 979 348,72
Impostos	160 561 396,61	53 382 472,13
Outros custos e perdas operacionais	3 493 140,00	-
<b>Total</b>	<b>2 639 105 463,03</b>	<b>2 763 102 635,63</b>

**Tabela 28 – Outros Custos e Perdas Operacionais**

Como consequência deste procedimento, também a rubrica outros proveitos operacionais, registou uma variação positiva de mais de **Akz. 2.000.000.000."**

O mapa seguinte detalha a composição dos custos de fornecimentos e serviços de terceiros da SÉCIL:

RUBRICAS	2023	2022
Água	5 508 704,87	633 573,65
Electricidade	748 543,05	1 841 858,25
Combustíveis e outros fluidos	180 727 470,85	32 533 606,94
Material Conservação e Reparação	140 845 584,74	142 249 246,31
Material protecção, seg.e conforto	5 477 211,31	4 977 322,55
Ferrament.e utensílios desg.rápido	6 895 574,32	3 197 869,86
Material de escritório	59 451 700,38	46 406 046,91
Livros e documentação técnica	-	8 854 218,96
Outros fornecimentos	206 662 809,81	67 528 959,52
Comunicação	27 099 124,15	22 643 118,22
Rendas e alugueres	23 149 540,00	19 368 020,00
Seguros	20 005 617,80	507 890,31
Deslocações e estadas	40 745 813,97	29 591 879,75
Despesa de representação	9 385 663,83	1 471 167,01
Conservação e reparação	73 903 956,18	75 625,00
Vigilância e segurança	84 206,00	
Limpeza, higiene e conforto	35 589 463,75	11 209 834,40
Publicidade e propaganda	60 649 435,04	41 412 250,40
Contencioso e notariado	5 980,00	3 725 161,00
Comissões a intermediários	1 707 600,00	
Assistencia Técnica	9 337 603,00	
Honorários e avenças	67 272 033,88	98 461 584,96
Outros serviços	26 050 190,25	5 290 114,72
<b>TOTAL FST</b>	<b>1 001 303 827,18</b>	<b>541 979 348,72</b>

Tabela 29 – Fornecimentos e Serviços de Terceiros

### 31. Resultados Financeiros

Rubricas	2023	2022	VARIAÇÃO %
<b>Proveitos e ganhos financeiros</b>			
Juros	472 274 023,71	456 527 167,56	3,45%
Diferencas de cambios favoraveis			0,00%
Realizadas	-		0,00%
Outros	37 930 668,80	13 379 206,70	183,50%
<b>Subtotal</b>	<b>510 204 692,51</b>	<b>469 906 374,26</b>	<b>8,58%</b>
<b>Custos e perdas financeiras</b>			
Juros	- 341 778,00		0,00%
Diferenças de câmbio favoráveis:			0,00%
Realizadas	- 155 711 502,64	-	0,00%
Descontos pronto pgto concedidos	-	-	0,00%
Serviços Bancarios	- 46 264 385,11	- 26 703 341,24	73,25%
Outros	-	-	0,00%
<b>Subtotal</b>	<b>- 202 317 665,75</b>	<b>- 26 703 341,24</b>	<b>657,65%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>307 887 026,76</b>	<b>443 203 033,02</b>	<b>-30,53%</b>

Tabela 30 – Resultados Financeiros

Os juros, resultam da aplicação dos depósitos a prazo em contas domiciliadas nos bancos **BAI e KEVE**. A conta Outros Proveitos Financeiros (juros) está relacionada com rendimentos obtidos pelo volume do fluxo financeiro gerado no exercício económico e de diferenças cambiais realizadas referentes a actualização das disponibilidades mantidas em Dólares e Euros.

O resultado financeiro é positivo. Em conformidade com o artigo 13º e 14º da Lei 26/20 que actualiza o código do Imposto Industrial, as diferenças de câmbio favoráveis e desfavoráveis não realizadas resultantes da actualização cambial, não concorrem para a determinação da matéria colectável.

### 33. Resultados não operacionais

A rubrica de Proveitos e Ganhos não Operacionais - Correções relativas a exercícios anteriores refere-se as regularizações de saldos credores de fornecedores, bancos e outros credores provenientes de anos anteriores depois das circularizações feitas antes do encerramento de contas do ano corrente.

Rubricas	2023	2022	VARIAÇÃO %
<b>Proveitos e ganhos não operacionais:</b>			
Reposição de provisões			
Cobrança duvidosa	0,00	0,00	100,00%
Outros riscos e encargos	130 000,00		
Anulação de amortizações extraordinárias	0,00	0,00	
Ganhos em imobilizações	153 000 000,00	0,00	
Correções relativas a exercícios anteriores	43 487 789,37	45 672 182,97	-4,78%
<b>Total de Proveitos Não operacionais</b>	<b>196 617 789,37</b>	<b>45 672 182,97</b>	<b>330,50%</b>
<b>Custos e perdas não operacionais</b>			
Provisões			
Existências			
Cobranças Duvidosas			
Outros valores a receber			0,00%
Dívidas incobráveis	0,00	-	-
Multas e penalidades fiscais	-4 875 969,00	-	-
Correções relativas a exercícios anteriores	-72 233 925,20	-	-
Outros custos e perdas não operacionais	-1 376 945,50	-73 143 915,80	-98,12%
Iva não recuperado	0,00	0,00	0,00%
<b>Total de Custos Não operacionais</b>	<b>-78 486 839,70</b>	<b>-73 143 915,80</b>	<b>7,30%</b>
<b>Resultado Não Operacional</b>	<b>118 130 949,67</b>	<b>-27 471 732,83</b>	<b>-530,01%</b>

Tabela 31 – Resultados Não Operacionais

**35. Impostos sobre o Rendimento**
**35.1 - Composição:**

Com base no Artigo 47º da Lei 26/20 de Julho, Foi deduzido a material colectável o montante **Akz. 472.274.023,71** correspondente a juros activos recebidos das aplicações de capitais a prazo.

Rubricas	2023	2022	
<b>Resultado contabilístico</b>	<b>648 926 377,08</b>	<b>147 567 371,37</b>	<b>339,75%</b>
<b>Correções para efeitos fiscais:</b>			
A crescer:			
Custos e perdas não aceites para efeitos fiscais	0,00	0,00	
Correções de exercícios anteriores	72 233 925,20	73 143 915,80	0,00%
Multas fiscais	4 875 969,00	0,00	0,00%
Provisões para outros valores a receber	1 376 945,50		0,00%
Dívidas incobráveis	0,00	0,00	0,00%
Despesas não documentadas			0,00%
<b>Total + acréscimos</b>	<b>727 413 216,78</b>	<b>73 143 915,80</b>	<b>894,50%</b>
Prejuízos fiscais de anos anteriores (3 anos anteriores)	0,00	0,00	0,00%
Lucros levados a reservas e reinvestidos			
Proveitos sujeitos a IAC Art.47º da lei 26/20-julho.	-472 274 023,71		
Recuperação Retenções na fonte (De Clientes)	-29 058 072,61		
<b>Lucro tributável</b>	<b>226 081 120,46</b>	<b>220 711 287,17</b>	<b>2,43%</b>
<b>Taxa nominal do imposto</b>	<b>56 520 280,12</b>	<b>55 177 821,79</b>	
Taxa efectiva de imposto	0,00	0,00	
<b>Imposto sobre os lucros:</b>	0,00	0,00	
-Liquidações provisórias (IAC)	0,00	0,00	
-Retenções de clientes	0,00	0,00	
<b>Subtotal</b>	<b>169 560 840,35</b>	<b>165 533 465,38</b>	<b>0,00%</b>
<b>RESULTADO FISCAL LIQUIDO</b>	<b>169 560 840,35</b>	<b>165 533 465,38</b>	<b>0,00%</b>

**Tabela 32 – Impostos sobre o rendimento**

Para o exercício económico 2023, o resultado líquido fiscal é positivo no valor de **Akz. 169.560.840,35** pelo que, em conformidade com a Lei 19/14 de 22 de Outubro, a empresa pagará imposto sobre o Rendimento (Imposto Industrial) em **Akz. 56.520.280,12**.

**6. ANÁLISE DE DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO**
**6.1 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA**
**6.1.1 ANÁLISE ECONÓMICA**

De acordo com a tabela abaixo, é evidente afirmar que o resultado líquido do exercício económico é positivo em **Akz. 592.406.096,96**.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	2023	2022	△
Prestação de Serviços	5 107 662 455,14	3 774 542 732,10	35,32%
Outros ganhos Operacionais e não operacionais	0,00	45 672 182,97	-100,00%
<b>Ganhos Operacionais e não Operacionais</b>	<b>5 107 662 455,14</b>	<b>3 820 214 915,07</b>	<b>33,70%</b>
Custos das matérias consumidas	-	-	0,00%
Custos com Pessoal	(1 713 782 061,20)	(875 057 218,86)	95,85%
Fornecimento e Serviços de terceiros	(2 639 105 463,03)	(2 763 102 635,63)	-4,49%
Outros custos operacionais	-	-	0,00%
Outros Custos não operacionais	-	(73 143 915,80)	<b>0,00%</b>
<b>EBITDA*</b> (Resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)	<b>754 774 930,91</b>	<b>108 911 144,78</b>	<b>593,02%</b>
Margem EBITDA (Margem do lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	14,78%	2,85%	418,34%
Amortizações e reintegrações dos Imobilizados	(413 735 580,59)	(428 110 806,43)	<b>-3,36%</b>
<b>EBIT **</b> (Resultado Operacional (Resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortização))	<b>341 039 350,32</b>	<b>(319 199 661,65)</b>	<b>-206,84%</b>
Margem EBIT (Margem do lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	6,68%	-8,36%	
Resultado Financeiro	307 887 026,76	443 203 033,02	<b>-30,53%</b>
Resultado Financeiro	-	23 564 000,00	<b>100,00%</b>
<b>RAI - Resultados antes dos impostos</b>	<b>648 926 377,08</b>	<b>147 567 371,37</b>	
Imposto sobre o rendimento	56 520 280,12	55 177 821,79	<b>0,00%</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>592 406 096,96</b>	<b>92 389 549,58</b>	<b>541,20%</b>

Tabela 33 – Análise Económica

**\*EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) - Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização

**\*\*EBIT** (Earning Before Interest and Taxes) - Lucro antes dos juros e Impostos.

Em 2023, foi assim registado um **EBITDA** positivo em **Akz. 754.774.930,91** representando a variação de **418,34%** em relação aos resultados do Exercício de 2022.

Os Proveitos Operacionais provêm dos Honorários e, dos Serviços de cabotagem (transporte de cargas e passageiros).

**6.1.2 ANÁLISE FINANCEIRA**

## • SITUÇÃO PATRIMONIAL

SITUAÇÃO PATRIMONIAL	EXERCÍCIOS				△ 2022/2021
	2023		2022		
	Valores	Peso %	Valores	Peso %	
<b>Activos não correntes</b>					
Imobilizações corpóreas	24 445 717 091,44	57,65%	10 317 059 435,84	24,33%	136,94%
Imobilizações incorpóreas	10 933 165,69		912 787,60		1097,78%
Investimentos em subsidiários e associados					
Subtotal	24 456 650 257,13	57,68%	10 317 972 223,44	24,33%	137,03%
<b>Activos correntes</b>					
Contas a receber	10 587 269 001,96	24,97%	3 346 359 385,53	7,89%	216,38%
Disponibilizadas	7 359 266 990,69	17,36%	2 104 713 906,70	4,96%	249,66%
Outros activos correntes	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Totais	17 946 535 992,65	42,32%	5 451 073 292,23	12,86%	229,23%
<b>TOTAL DO ACTIVO</b>	<b>42 403 186 249,78</b>	<b>100,00%</b>	<b>15 769 045 515,67</b>	<b>37,19%</b>	<b>168,90%</b>
<b>Capital próprio</b>	<b>17 449 987 052,18</b>	<b>41,15%</b>	<b>(14 017 781 111,35)</b>	<b>-33,06%</b>	<b>-224,48%</b>
<b>Passivo não corrente</b>					
Provisões para pensões	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
Provisões para outros riscos e encargos	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
Outros passivos não correntes	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
Subtotal	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
<b>Passivos corrente</b>					
Contas a pagar	24 851 866 849,72	58,61%	29 713 397 580,31	70,07%	-16,36%
Outros passivos correntes	101 332 347,88	0,24%	73 429 046,71	0,17%	38,00%
Subtotal	24 953 199 197,60	58,85%	29 786 826 627,02	70,25%	-16,23%
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO+ PASSIVO</b>	<b>42 403 186 249,78</b>	<b>100,00%</b>	<b>15 769 045 515,67</b>	<b>37,19%</b>	<b>168,90%</b>

**Tabela 34 – Análise Financeira**

## • INDICADORES FINANCEIROS

Análise Financeira Histórica		
	2022	2023
<b>Auto Financiamento:</b>		
Auto Financiamento de Exploração (RO+A mort)	-	280 543 435,06
Auto Financiamento Líquido (RL+A mort)	575 678 177,80	1 062 661 957,67
<b>Rendibilidade:</b>		
Rendibilidade económica dos Serviços (RO/V)	-8%	4%
Rendibilidade líquida dos serviços (RL/V)	4%	13%
Rendibilidade Operacional do Activo (RO/A)	-1%	1%
Retorno sobre Capital Próprio (RL/CP)	-1%	4%
Retorno sobre Capital Investido (RL-Div/CP+P)	4%	2%
A) Margem Contribuição	291 727 928,82	222 908 400,65
B) Rotação do Activo (V/ATL)	11%	12%
<b>Indicadores Financeiros:</b>		
Autonomia Financeira - AUF (CP/(CP+P))	-357%	41%
Liquidez Geral - LG	1,96	1,70
Liquidez Reduzida - LR	0,59	0,72
Liquidez Imediata - LI	0,52	0,29
Solvabilidade - SOLV	0,78	0,70
Capacidade de Endividamento ml/p - E	-357%	41%
Estrutura do Endividamento (PC/P)	100%	100%
<b>Equilíbrio Financeiro:</b>		
<b>Ciclo de Investimento</b>		
Capitais Permanentes - Cperm (PNC+CP)	13 449 261 247,69	17 449 987 052,18
Imobilizado Líquido - IL	23 638 718 527,45	24 456 650 257,13
<b>Fundo Manéio - FM</b>	<b>37 087 979 775,14</b>	<b>7 006 663 204,95</b>
<b>Ciclo de Exploração</b>		
Necessidades de Exploração - N.Explo	1 212 605 692,32	10 587 269 001,96
Recursos de Exploração - R.Explo	17 152 012 483,14	24 851 866 849,72
<b>Necessidades de Fundo de Manéio - NFM</b>	<b>15 939 406 790,82</b>	<b>14 264 597 847,76</b>
<b>Tesouraria Líquida</b>		
Elementos Activos de Tesouraria - EAT	8 886 231 879,06	7 359 266 990,69
Elementos Passivos de Tesouraria - EPT	-	-
<b>Tesouraria Líquida - TL</b>	<b>8 886 231 879,06</b>	<b>7 359 266 990,69</b>

**Tabela 35 – Indicadores Financeiros**



Gráfico 8 – Resultado operacional vs Resultado líquido

O gráfico acima, ilustra ligeiro aumento dos proveitos de 2023 em relação ao exercício de 2022, ligeiro aumento nos resultados operacionais e redução dos resultados líquidos.

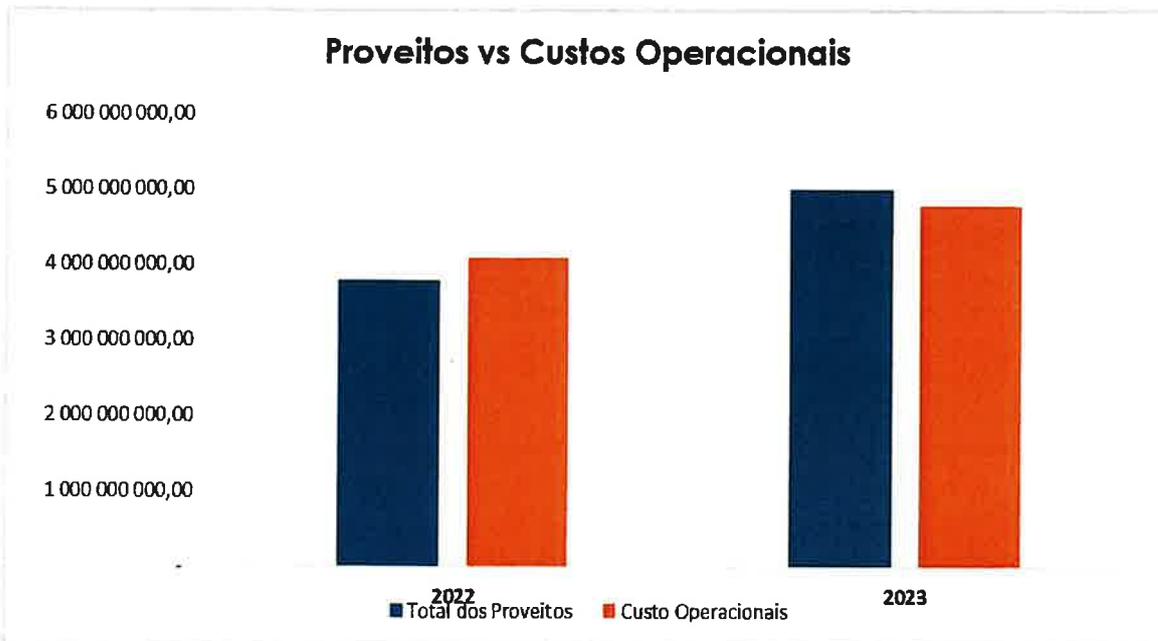


Gráfico 9 – Proveitos vs Custos operacionais

O gráfico acima, ilustra os proveitos e custos de 2023 comparativamente ao exercício de 2022.

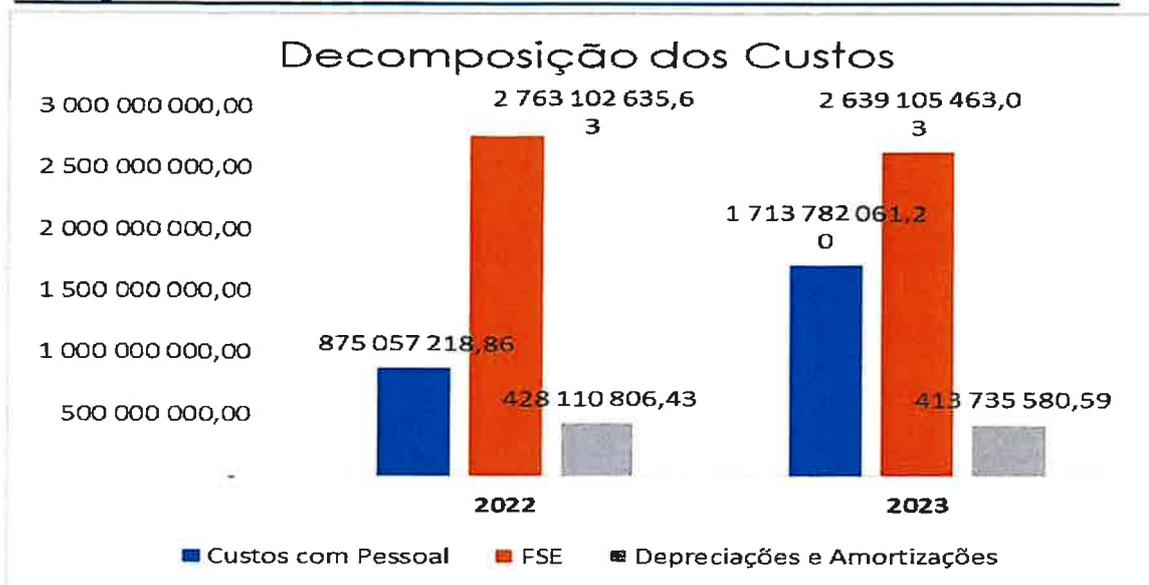


Gráfico 10 – Decomposição dos custos

O gráfico acima apresenta comparativamente a composição dos custos mais relevantes dos exercícios económicos de 2022 e 2023.

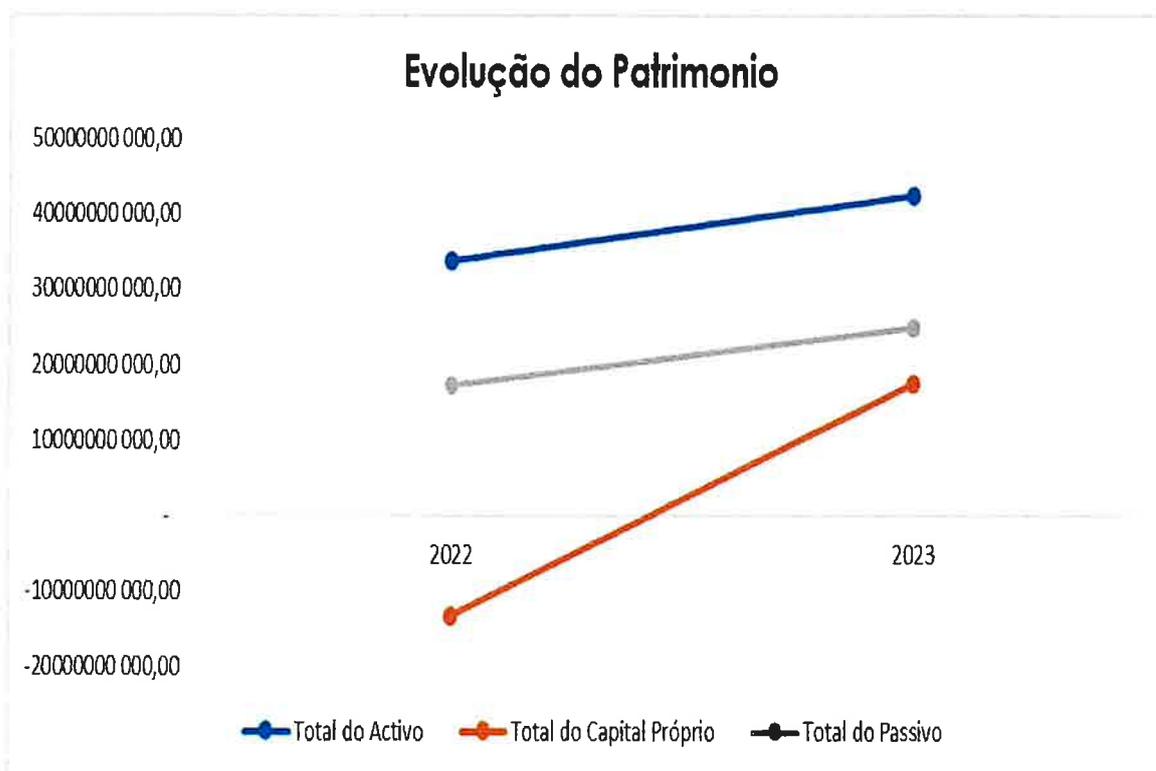


Gráfico 11 – Evolução do Património

O gráfico acima ilustra aumento registado em 2023 no total do activo, total do passivo e uma melhoria dos capitais próprios em relação ao exercício de 2022.

### Peso dos Custos nas Receitas Operacionais



Gráfico 12 – Peso dos custos nas receitas operacionais

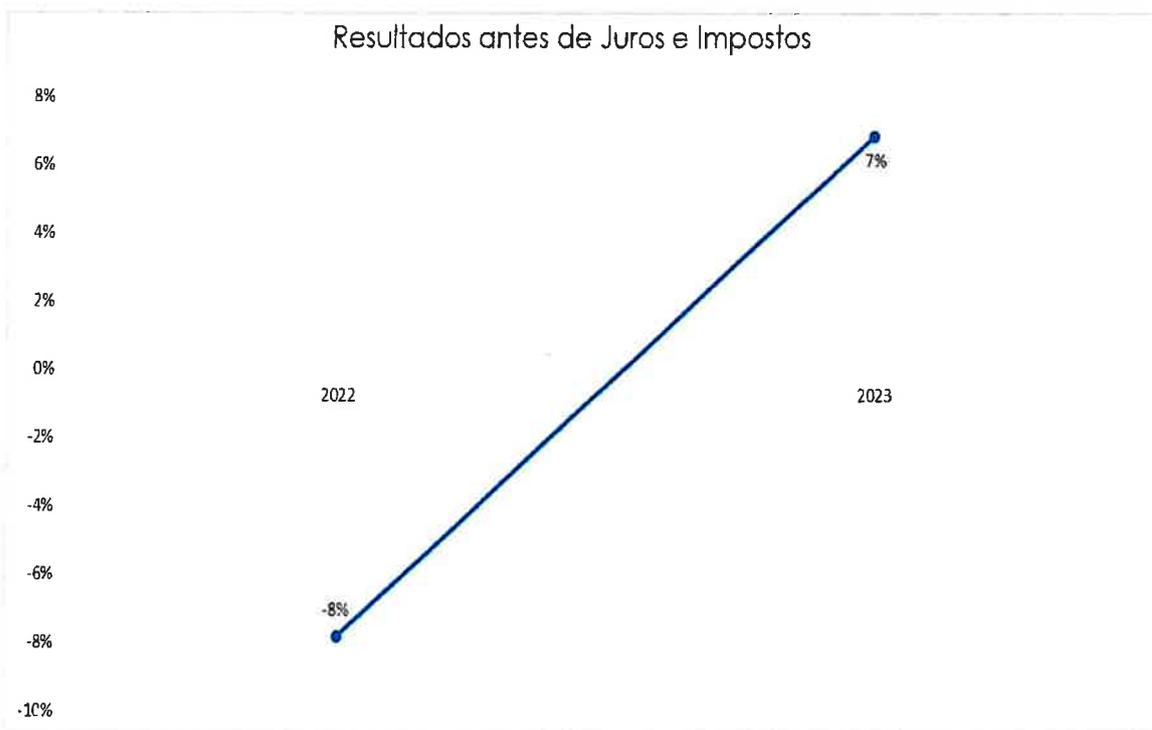


Gráfico 13 – Resultado antes de Juros e Impostos

O indicador acima, ilustra o aumento registado no EBITDA em 2023 comparativamente ao exercício de 2022.

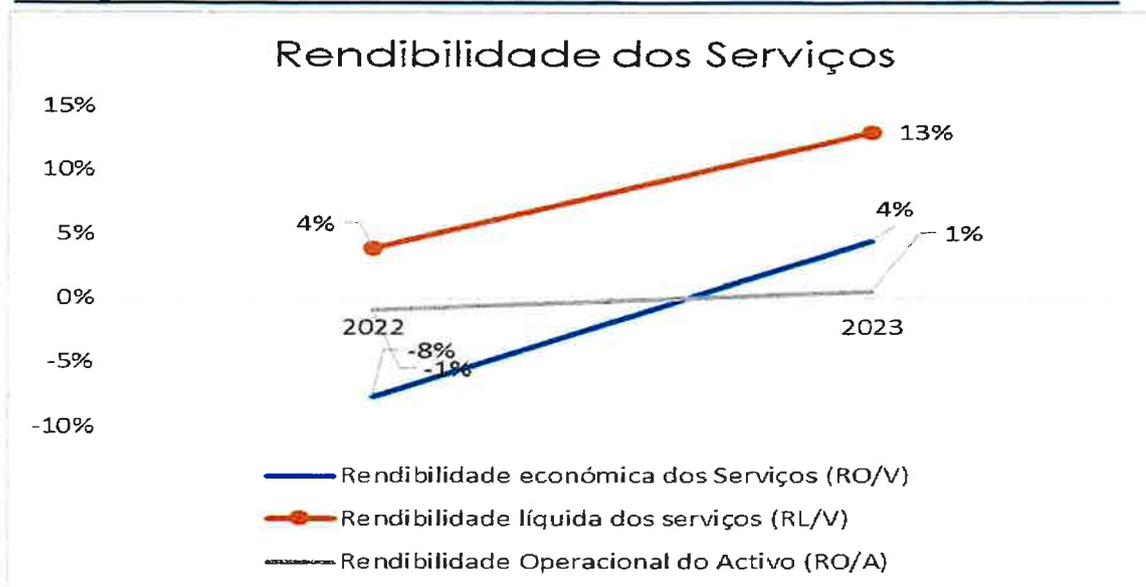


Gráfico 14 – Rendibilidade dos Serviços

O rácio de rendibilidade das vendas e da prestação de serviços analisa a relação dos resultados com os proveitos principais da empresa. O rácio permite fornecer a margem das vendas e de todas as prestações de serviços após a dedução de todos os encargos fiscais, financeiros e de exploração. Para este indicador, importa salientar que com excepção da rendibilidade líquida dos serviços, em 2023 registou-se aumento das taxas de rendibilidades ilustradas comparativamente ao ano de 2022.

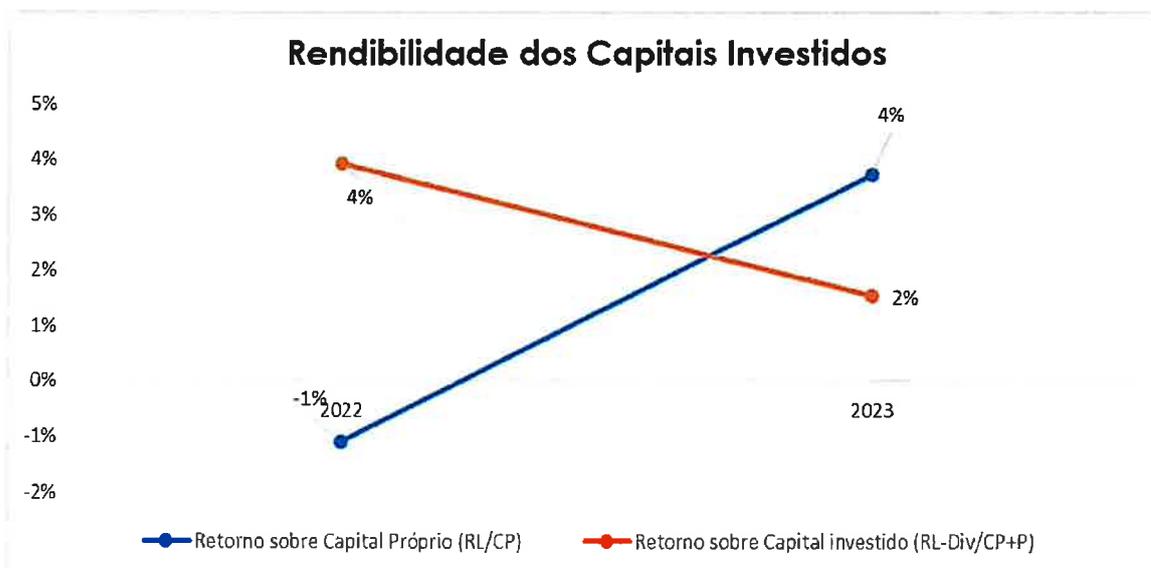
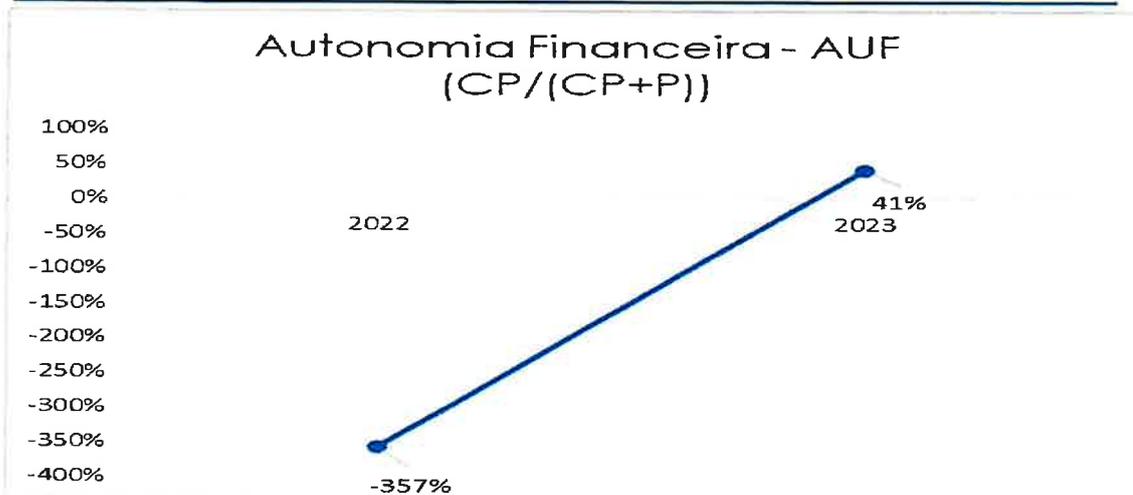


Gráfico 15 – Rendibilidade dos Capitais Investidos

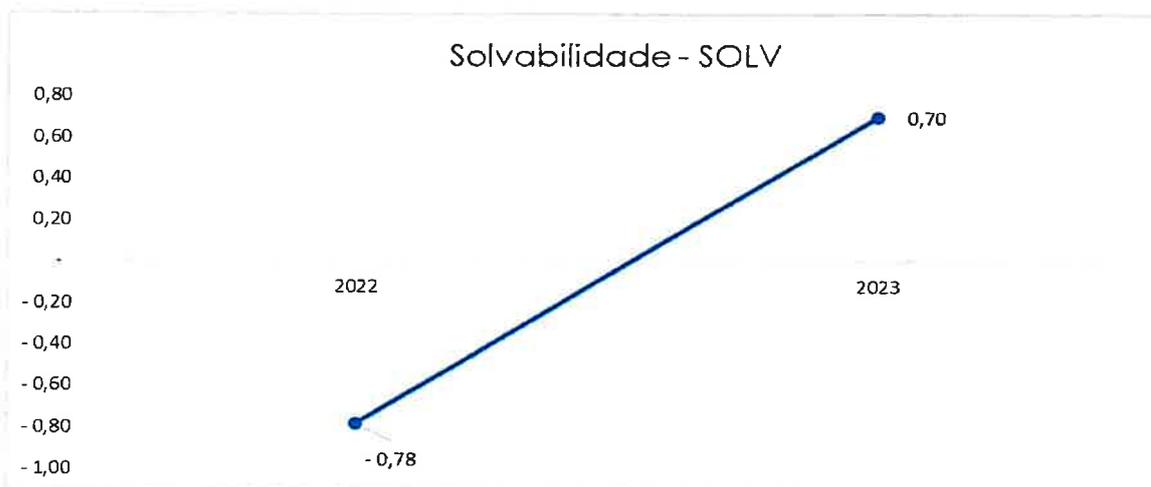
Este rácio procura ajudar a avaliar a eficiência e capacidade de gestão do Activo Circulante da empresa e não só, em termos de resultados.



**Gráfico 16 – Autonomia Financeira – AUF (CP/(CP+P))**

Este rácio representa a maior ou menor capacidade da empresa em cumprir com seus compromissos financeiros através dos capitais próprios, e pode ser medido através do quociente entre o valor dos Capitais Próprios e o valor do Activo Líquido.

O rácio de autonomia financeira é maior que "0" (41%), isto é, positivo, o que significa que a empresa poderá autofinanciar-se por via dos seus capitais próprios e nota-se que cresceu em relação ao exercício de 2022.



**Gráfico 17 – Solvabilidade - SOLV**

Este rácio indica a capacidade da empresa, através dos Capitais Próprios em desenvolver as suas actividades e em pagar as suas dívidas. Quanto maior for o rácio de solvabilidade, maior será a capacidade financeira.

Em 2023, o rácio de Solvabilidade é positivo, isto é, superior a zero (0.70%), o que significa que os Capitais Próprios da empresa têm capacidade para permitir que a empresa solve os seus compromissos. Podemos resumir que a empresa é solvável.

**LIQUIDEZ GERAL** - O índice de Liquidez Geral indica o quanto a empresa tem condições para pagar todas as suas dívidas, isto é, a curto, médio e longo prazo, caso utilize todos os seus recursos disponíveis no Activo Corrente\* (Valores em caixa, depósitos a ordem e a curto prazo, existências, contas a receber, títulos, etc.)

**LIQUIDEZ REDUZIDA** - O Rácio de liquidez reduzida mede o quanto a empresa tem capacidade de fazer face às suas responsabilidades de curto prazo com liquidez proveniente dos seus activos líquidos, mas de uma forma mais exigente do que no rácio de liquidez geral, ou seja, assumindo que as existências serão difíceis de serem vendidos rapidamente e com facilidade.

**Em 2023 o índice de Liquidez Reduzida é inferior a 1 (correspondendo apenas 0,72) o que significa que a empresa não poderá cumprir com os seus compromissos financeiros, isto é, pagar as suas dívidas de curto prazo nos prazos estipulados.**

**LIQUIDEZ IMEDIATA** - Neste índice, considera-se somente o quanto a empresa possui disponibilidade financeira suficiente num "curtíssimo" espaço de tempo, como por exemplo: saldo em cofre (caixa), depósitos a ordem, aplicações financeiras com facilidade de resgate e com liquidez imediata (como Depósitos a prazo nos bancos comerciais ou compra de títulos de Tesouro do BNA).

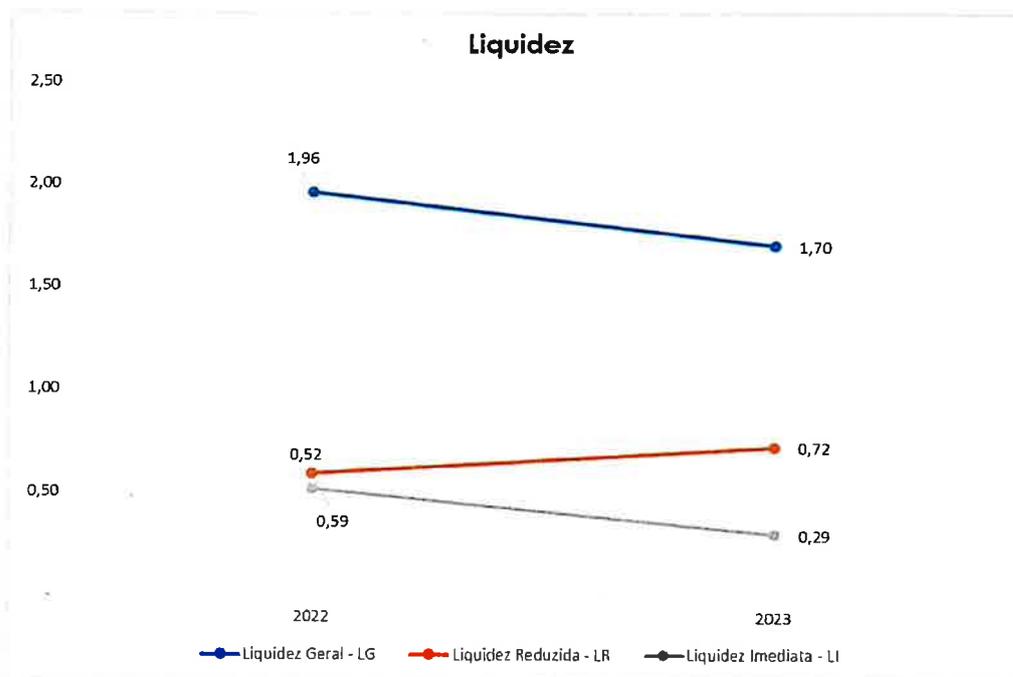


Gráfico 18 – Liquidez

**Nota-se que em 2023 o índice de Liquidez Imediata é inferior a uma unidade, (0,29%) o que significa que a empresa não tem capacidade para cumprir os seus compromissos financeiros, isto é, pagar as suas dívidas de curto prazo num "Curtíssimo" espaço de tempo.**

## CONCLUSÃO

De acordo com as demonstrações financeiras acima, apurou-se um Resultado Operacional positivo no montante de **Akz. 222.908.400,65** e um passivo que se cifrou em **Akz. 24.953.199.197,60**.

De igual modo, no exercício em análise a rubrica de Capitais Próprios apresentou o valor positivo de **Akz. 17.449.987.052,18** e o saldo da rubrica disponibilidade foi de **Akz. 7.359.266.990,69**.

Em face dos indicadores acima descritos pode-se facilmente depreender que a Secil Marítima goza de autonomia e solvabilidade financeiras que permitem o cumprimento das obrigações sem sobressaltos, para além da influência negativa que a dívida da ARCLA tem causado nos resultados da empresa.

Contudo, esta dívida terá um tratamento especial junto do accionista, por se tratar de uma dívida institucional histórica.

## **7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

### **7.1. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

Em face da actividade desenvolvida, à data de 31 de Dezembro de 2023, o resultado apurado cifrou-se num Lucro **Akz. 592.406.096,97**.

Nestas circunstâncias propõe-se que o **Relatório e Contas** seja aprovado e que o Lucro apurado seja transferido para a cobertura de prejuízos acumulados, com vista ao reforço dos Capitais Próprios.

## 8. ANEXOS

8.1 ACTA DA APROVAÇÃO DE CONTAS 2023

8.2 DELIBERAÇÃO DA COMISSÃO DE GESTÃO SOBRE A APROVAÇÃO DAS CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2023

8.3 PROPOSTA DA APLICAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2023

8.4 PARECER DO CONSELHO FISCAL

8.5 PARECER E CARTA DO AUDITOR INDEPENDENTE



## **ACTA DA IIª SESSÃO ORDINÁRIA DA COMISSÃO DE GESTÃO**

Aos dezassete dias do mês de Maio de dois mil e vinte e Quatro, na sala de reuniões da Sécil Marítima, S.A., pelas doze horas, realizou-se a IIª Reunião Ordinária da Comissão de Gestão, presidida pelo Coordenador da Comissão de Gestão, Sr. João Martins, e contou com a participação dos demais membros da Comissão de Gestão Sr.ª Judith da Conceição Gonçalves de Neves e Silva — Coordenadora Adjunta da Comissão de Gestão, e Sr. Silvano Honório Campos de Araújo — Membro da comissão de Gestão. Foram convidados a participara o Director da Contabilidade e Finanças Sr. Yuri Bebiano e o Chefe do departamento de Contabilidade e Finanças Sr. Manuel Narciso. =====

===== A reunião teve a seguinte ordem de trabalho =====

==Ponto Único - Discussão e aprovação do Relatório e Contas exercício de 2023.==  
O Coordenador da Comissão de Gestão, após conferência das presenças e dos respectivos mandatos e havendo "quórum" declarou aberta a reunião a que presidiu. =====

Antes do arranque dos trabalhos, o presidente da reunião informou sobre a metodologia que a reunião deveria adoptar e que foi anuída por todos. =====

### ===== DESENVOLVIMENTO =====

== **Ponto Único** — Discussão e aprovação do Relatório e Contas exercício de 2023==

A Coordenadora Adjunta da Comissão de Gestão enquanto responsável pelo pelouro financeiro tomou a palavra e afirmou que seria continuado o procedimento anterior tecendo algumas considerações à volta do documento apresentado e em discussão. =====

De seguida passou a palavra ao Chefe do Departamento de Contabilidade e Finanças que fez a apresentação detalhada do conteúdo do Relatório e Contas, com foco na demonstração de resultados, do fluxo de caixa e balanço. =====

O Destaque e enfoque incidiram no facto das contas fecharem com um Resultado Líquido do exercício ser POSITIVO na ordem de AOA 592 406 096 ,97 (Quinhentos e Noventa e Dois Milhões Quatrocentos e Seis Mil Noventa e Seis Kwanzas e Noventa e Sete Cêntimos). Concluindo assim que o Resultado Fiscal para 2023 é positivo na ordem de AOA 169 560 840 ,35 (Cento e Sessenta e Nove Milhões Quinhentos e Sessenta Mil Oitocentos e quarenta Kwanzas e Trinta e Cinco Cêntimos) pelo que, em conformidade com a lei 19/ 14 de 22 de Outubro, a empresa pagará imposto

**ACTA da IIº Reunião Ordinária da Comissão de Gestão da Sécil Marítima SA**



## **ACTA DA IIª SESSÃO ORDINÁRIA DA COMISSÃO DE GESTÃO**

sobre os Lucros (25% de Imposto Industrial) o equivalente a AOA 56 520 280 ,12 (Cinquenta e Seis Milhões Quinhentos e Vinte Mil Duzentos e Oitenta Kwanzas e Doze Cêntimos). =====

O lucro liquido apurado foi influenciado pelo resultado financeiro do exercício. ====  
Após esta apresentação a Comissão de Gestão analisou os documentos e argumentos apresentados e deliberou em unanimidade a aprovação do Relatório e Contas do exercício de 2023. =====

Propôs-se que o valor apurado seja transferido para cobertura de prejuízos acumulados com vista o reforço de Capitais Próprios. =====

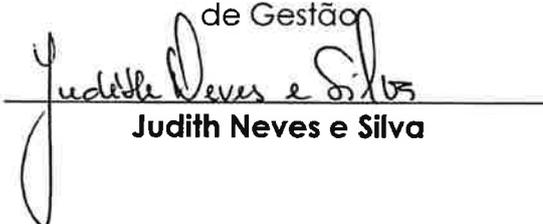
Após discussão e análise, do Relatório e Contas exercício de 2023, foi decidido por unanimidade a sua aprovação.=====

Assim sendo, na inteira fé e validade dos trabalhos e conclusões tomadas, é redigida a presente ACTA que lida e julgada conforme pelo Conselho Directivo, vai ser assinada pelos presentes:

Coordenador da Comissão de Gestão

  
João Martins

Coordenadora Adjunta da Comissão  
de Gestão

  
Judith Neves e Silva

Membro da Comissão de Gestão

  
Silvano Araújo



---

## GABINETE DO COORDENADOR DA COMISSÃO DE GESTÃO

### DELIBERAÇÃO Nº 008/2024

No uso das faculdades que me são conferidas por Despacho Conjunto nº. 2748/21, de 12 Julho, dos Ministérios das Finanças e dos Transportes e de acordo com as disposições previstas no Estatuto das Empresas publicados no Decreto nº 04/06 de 17 de Fevereiro e do Regulamento do Comissão de Gestão nº. 0001.58.01.01 de Setembro de 2021:

A Comissão de Gestão da Secil Marítima SA, reunida na sua **IIª Sessão Ordinária** no dia 17 de Maio de 2024, analisou o Ponto Único da Agenda de Trabalho que consistia em:

- ❖ **Ponto Único** – Discussão e Aprovação do Relatório e Contas 2023.

Tendo deliberado por unanimidade a sua **Aprovação**.

**Publique-se**

SECIL MARÍTIMA - NAVEGAÇÃO E TURISMO SA., Luanda, aos 17 de Maio de 2024

**O Coordenador da Comissão de Gestão**

SECIL MARÍTIMA  
Administração  
João Martins  
Navegação & turismo, S.A.



GABINETE DA COORDENADORA ADJUNTA DA COMISSÃO DE GESTÃO

**PROPOSTA DE APLICAÇÃO DO RESULTADO DO ANO DE 2023**

No dia 17 de Maio de 2024, Judith das Neves e Silva, Coordenadora Adjunta da Comissão de Gestão, para a Área Administrativa e Financeira da Sociedade Comercial Anónima **SÉCIL MARÍTIMA – NAVEGAÇÃO E TURISMO, SA.**, propõe que o resultado líquido apurado do exercício de 2023 no valor positivo de **AOA 592 406 096 ,97 (Quinhentos e Noventa e Dois Milhões Quatrocentos e Seis Mil Noventa e Seis Kwanzas e Noventa e Sete Cêntimos)**, seja transferido para cobertura de prejuízos acumulados com vista o reforço de Capitais Próprios.

Atenciosamente,

A Coordenadora Adjunta da Comissão de Gestão

  
Judith das Neves e Silva  
Administração  
Navegação & turismo